

Julio 2021

Piezas de un rompecabezas: hacia los órganos consultivos nacionales de desarrollo sostenible



Agradecimientos

Los autores expresan su agradecimiento a los participantes de Benín, Ecuador, Kenia y Tanzania, sin los cuales el presente estudio no habría sido posible.

Los autores agradecen especialmente a las siguientes personas el tiempo que han dedicado a este estudio:

- Stephen Chacha, fundador y director de la Fundación Filantrópica de África
- Ana Patricia Muñoz, Directora Ejecutiva, Grupo FARO
- Florence Syevuo, Coordinadora de País, Foro de los ODS en Kenia
- Armand Vignon, Director, Maison de la Société Civile (MdSC)

Además, la investigación ha sido desarrollada conceptualmente y acompañada en su ejecución por Hannah Janetschek y Felix Meyerhoff (Consejo Alemán para el Desarrollo Sostenible, RNE).

Los autores agradecen también a Isabelle Krahe (GIZ) y a Fee Kirsch (RNE) su apoyo constructivo.

La investigación fue realizada por la entidad The Partnering Initiative (TPI) y presentada al Foro Mundial de Órganos Consultivos Nacionales sobre los ODS. El estudio contó con el apoyo financiero de la Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH) en nombre del Ministerio Federal de Medio Ambiente, Conservación de la Naturaleza y Seguridad Nuclear (Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz und nukleare Sicherheit, BMU) y del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de la República Federal de Alemania (Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung, BMZ).

Autores

- ✚ Todd Kirkbride y Danielle Jean-Pierre Figueroa
- ✚ The Partnering Initiative

Equipo de redacción

Dra. Hannah Janetschek (responsable), Felix Meyerhoff
✚ info@nachhaltigkeitsrat.de

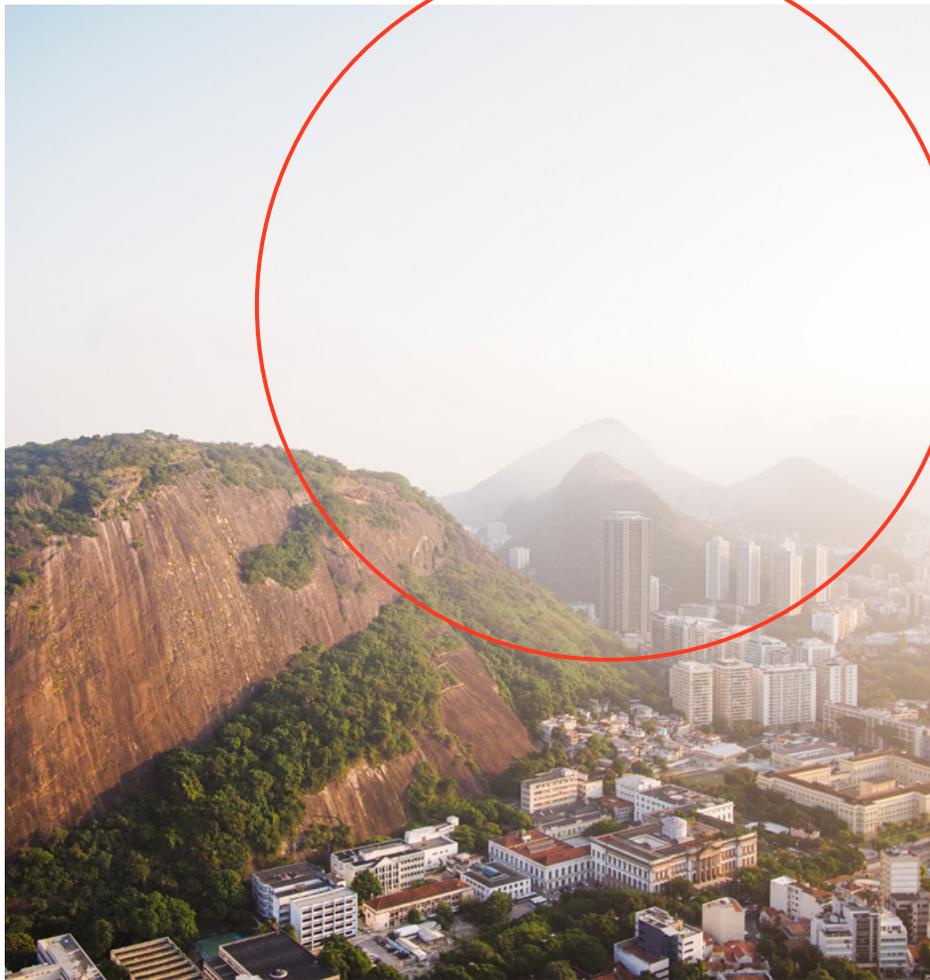
- ✚ Consejo Alemán para el Desarrollo Sostenible (RNE)
Deutsche Gesellschaft für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
Potsdamer Platz 10
10785 Berlín, Alemania

Diseño

- ✚ Studio Hoekstra



Acercas del Foro Mundial de Órganos Consultivos Nacionales sobre los ODS

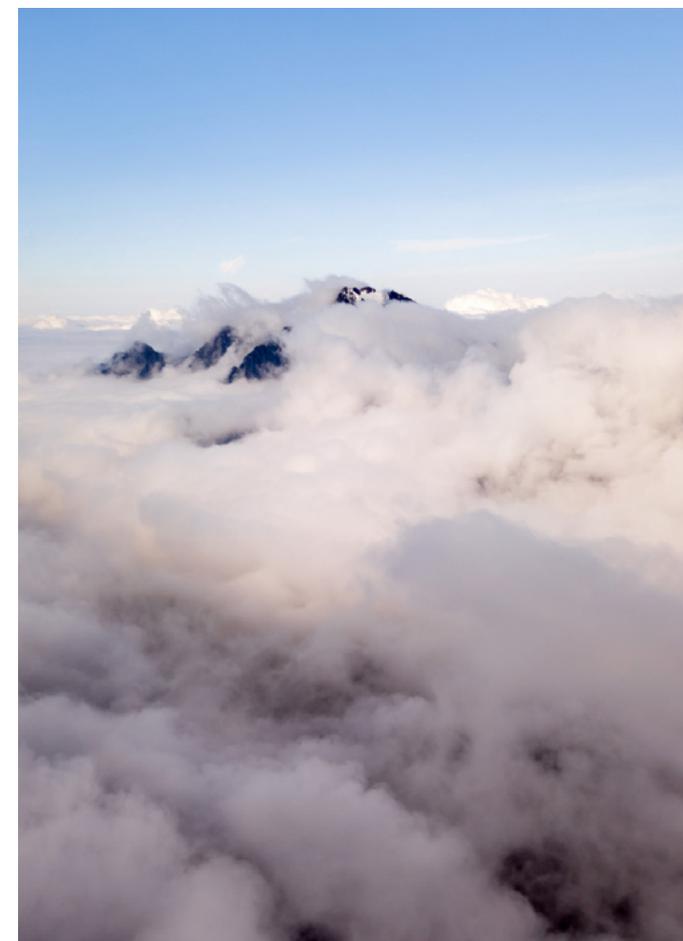


El Foro Mundial es una red que pone en contacto los conocimientos y la experiencia de las comisiones consultivas, los consejos y los órganos consultivos similares de distintas partes interesadas en el desarrollo sostenible. Estos órganos contribuyen con las arquitecturas institucionales nacionales a la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Al poner en contacto los conocimientos y los intereses de diversos grupos de partes interesadas, los órganos consultivos multipartitos fomentan la aceptación y la cohesión social en tiempos de transformación. No se puede subestimar la demanda de su trabajo para facilitar los resultados en las negociaciones.

Este foro organizado por y para los órganos consultivos multipartitos nacionales es tan heterogéneo como los respectivos contextos en los que se encuentran sus miembros, que varían en consecuencia en su desarrollo institucional, configuración, cometido y función. El intercambio constante en y entre los grupos de trabajo crea un rico mercado de ideas, mecanismos de negociación y medidas políticas eficaces que pueden transferirse fácilmente y adaptarse a las necesidades y demandas locales en otros lugares. Como red impulsada por la demanda, su enfoque evoluciona constantemente en los procesos colectivos. Con su rico acervo de conocimientos colectivos, el foro invita eficazmente a las partes interesadas y a los gobiernos de todo el mundo a adaptar, poner en práctica y acelerar conjuntamente el cumplimiento de la Agenda 2030 y los ODS.

Índice de contenidos

8.....	Abreviaciones
10	Prefacio: Contexto del estudio
14	Reunir las piezas del rompecabezas
26	Kenia: A la vanguardia en la institucionalización de la participación multipartita
29	Panorama de las organizaciones paraguas de los ODS
33.....	El rompecabezas de la gobernanza multipartita
36	Tanzania: Piezas de rompecabezas llenas de potencial
39	Panorama de las organizaciones paraguas de los ODS
43	El rompecabezas de la gobernanza multipartita
46.....	Ecuador: OSC sólidas que buscan un mayor reconocimiento de las instituciones gubernamentales
49.....	Panorama de las organizaciones paraguas de los ODS
54	El rompecabezas de la gobernanza multipartita
58	Benín: Un mecanismo de coordinación oficial prometedora que necesita reforzar su participación
62	Panorama de las organizaciones paraguas de los ODS
67	El rompecabezas de la gobernanza multipartita
70.....	Conclusión
77	Anexo
78.....	Tamaño de la muestra
79.....	Marco de investigación - indicadores y operacionalización



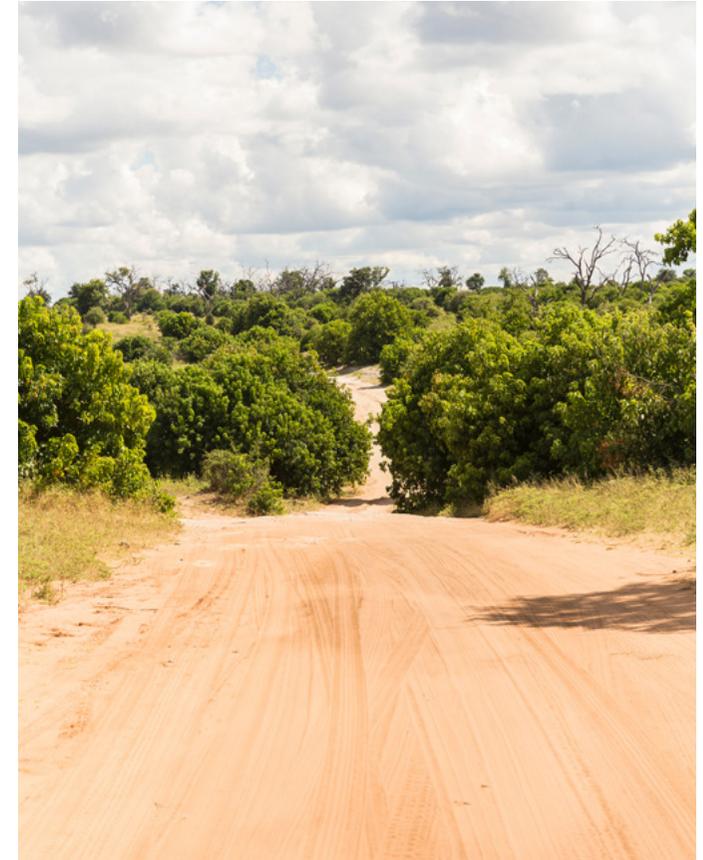
*Este es un PDF interactivo.
Haga clic en la página a la que desee ir.*

Por favor, tenga en cuenta el medio ambiente e imprima solo las páginas que necesite.

Abreviaciones

ADUS	Alianza para el Desarrollo Urbano Sostenible, Ecuador
ANCB	Asociación Nacional de Gobiernos Locales, Benín
CCIB	Cámara de Comercio e Industria de Benín
CEMDES	Corporación Empresarial para el Desarrollo Sostenible del Ecuador
CePED	Centro de Colaboración y Experiencia para el Desarrollo Sostenible, Benín
CNP-Benin	Consejo Nacional de Empresarios de Benín
DAES (ONU).....	Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas
DGCS-ODD.....	Dirección General de Coordinación y Seguimiento de los ODS en Benín
FFLA	Fundación Futuro Latinoamericano
GIZ	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
HLPF.....	Foro Político de Alto Nivel sobre desarrollo sostenible
IATWG	Grupo de Trabajo Técnico Interagencias o Comité IATW
KEPSA	Alianza del Sector Privado de Kenia
MCDS.....	Mecanismo de Coordinación del Desarrollo Sostenible
MdSC	Maison de la Société Civile, Benín
MoU.....	Memorandum of Understanding (Memorando de Entendimiento)
NDC.....	Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (por sus siglas en inglés)
ODM	Objetivos de Desarrollo del Milenio
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
ONG.....	Organización no gubernamental
ONU.....	Organización de las Naciones Unidas
OSC.....	Organización de la Sociedad Civil
PASCiB.....	Plateforme des Acteurs de la Société Civile au Bénin
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
RNE	Consejo Alemán para el Desarrollo Sostenible
RNV	Revisión Nacional Voluntaria
S&E.....	Seguimiento y evaluación
TSDP.....	Plataforma de Desarrollo Sostenible de Tanzania
UE	Unión Europea

Prefacio: Contexto del estudio



La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible fue adoptada en septiembre de 2015 por todos los Estados miembros de las Naciones Unidas. Proporciona una orientación política para el desarrollo sostenible en todos los ámbitos políticos y sirve de marco para la cooperación internacional, presentando un plan de acción para las personas, el planeta, la prosperidad, la paz y la colaboración. Con la preparación para la «Década de Acción» se han realizado muchos esfuerzos a todos los niveles políticos. Con el creciente apoyo político, existe un impulso para lanzar una respuesta

ambiciosa y acelerada que aborde los retos mundiales actuales y alcance la transformación por medio de esta visión común.

Los caminos hacia el desarrollo sostenible son complejos y dependen en gran medida del contexto. Los contextos económico, ecológico, político y social determinan la forma en que los países están preparados para afrontar la inmensa tarea de este siglo. Dependiendo de la situación de partida de cada uno, la elaboración de políticas requiere cambios disruptivos en áreas temáticas como los sistemas alimentarios, la seguridad social, la urbanización, la transición energética o los sistemas de movilidad para lograr o acelerar los procesos de desarrollo sostenible.

Para hacerse con la compleja transición hacia sociedades sostenibles, los órganos consultivos multipartitos pueden desempeñar un papel fundamental como foros para la creación de consenso. Por ello, en los últimos años han evolucionado considerablemente los múltiples mecanismos de gobernanza como las comisiones ad hoc, los órganos multipartitos institucionalizados y con mandato o las plataformas colectivas de asociación¹. Con el fin de suministrar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), todos estos órganos cumplen distintas funciones y operan de manera diversa. Los órganos consultivos multipartitos² transformadores procuran apoyar la catálisis y la implementación de colaboraciones, basándose en las estructuras de apoyo existentes en el país. Los órganos consultivos nacionales sobre los ODS pueden ser considerados ejemplos de plataformas multipartitas transformadoras institucionalizadas que se comprometen con sus gobiernos de forma constructiva y crean un espacio para la acción y la aceptación social acerca de la transformación. Sus principios consagran

1 Stibbe, Darian, Prescott, Dave. "The SDG Partnership Guidebook: a practical guide to building high-impact multi-stakeholder partnerships for the Sustainable Development Goals". The Partnering Initiative and UNDESA 2020: [PDF](#)

2 Este estudio ha sido creado en el contexto del Foro Mundial para los Órganos Consultivos Nacionales de los ODS y, en consecuencia, se utilizará la expresión «órganos consultivos multipartitos» como término genérico para las plataformas de asociación, los consejos, las comisiones y otras unidades de coordinación para diversos grupos de interés [URL](#)

Este estudio pretende comprender el entorno y los procesos existentes con el fin de establecer mecanismos multipartitos institucionalizados, por ejemplo, los órganos consultivos multipartitos.

un enfoque de «toda la sociedad» que pretende fomentar el consenso o la acción colectiva. Para ese propósito, cuentan con una relación recíproca con sus gobiernos.

En este estudio, el término «órgano multipartito» se utiliza de forma que sigue reflejando una amplia gama de formas, estructuras y mecanismos, pero comparte el rasgo común de una relación recíproca con los socios gubernamentales responsables de la ejecución del desarrollo sostenible. Es decir, aunque su composición, características y modos de trabajo pueden variar debido a exigencias nacionales, todos los órganos multipartitos ofrecen un espacio de diálogo para que las partes interesadas asesoren constructivamente a los gobiernos.

Este estudio ofrece una evaluación superficial del entorno institucional, la participación multipartita y su historia, así como los procesos políticos de cuatro países que adoptan estas funciones de órganos consultivos multipartitos. En el momento de la realización de este estudio, los órganos multipartitos de los países analizados aún no estaban institucionalizados. A fin de comprender cómo pueden madurar estos órganos para acelerar la consecución de los ODS, presentamos y analizamos el panorama de las partes interesadas y su participación en los procesos nacionales de desarrollo sostenible. Los cuatro países de este estudio constituyen una primera cohorte. Actualmente realizamos un estudio similar en otra cohorte de ocho países, que se publicará como segundo volumen a este estudio.

Reunir las piezas del rompecabezas

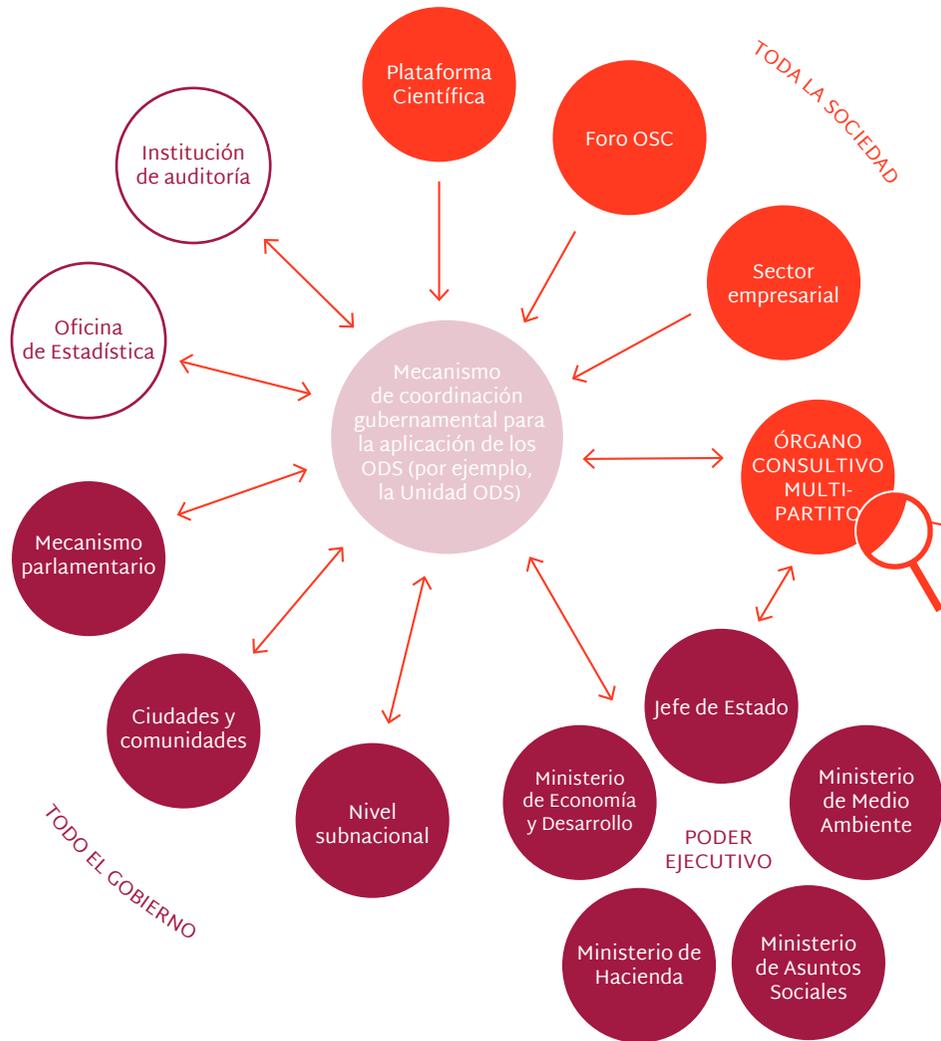
3 Para más información, véase [DAES \(ONU\) 2018: Compendium of National Institutional Arrangements for implementing the 2030 Agenda for Sustainable Development](#) y también [Partners for Review 2019: The whole of government approach: Initial lessons concerning national coordinating structures for the 2030 Agenda and how review can improve their operation.](#)

Los acuerdos institucionales nacionales para la consecución de los ODS adoptan muchas formas.

En 2015, con la aprobación de la Agenda 2030, se adoptó un sólido mecanismo de seguimiento y revisión: la Revisión Nacional Voluntaria (RNV). En algunos países, estas RNV fueron un elemento adicional a un ciclo y una estrategia de políticas nacionales de desarrollo sostenible ya existentes. En otros, impulsaron y también crearon nuevas dinámicas nacionales al iniciar ciclos políticos que alinaron los planes de desarrollo nacional y los informes de indicadores con los ODS. Además, la naturaleza indivisible de los objetivos económicos, ecológicos y sociales impulsó la acción concertada y coordinada y, consecuentemente, fomentó la creación de mecanismos de gobernanza, ciclos de acción política y presentación de informes para la aplicación de los ODS.

Debido a la naturaleza interconectada de los ODS, estos han estimulado cambios sustanciales en la arquitectura institucional nacional para asegurar su cumplimiento. La consecución de los ODS es obligatoria para todas las partes del poder ejecutivo de un gobierno y requiere la coordinación y la colaboración de todas las instituciones gubernamentales para elaboración de políticas integradas. Este enfoque integrado de elaboración de políticas, que en algunos casos ha dado lugar a comités de coordinación entre las instituciones gubernamentales y ha iniciado procesos de coordinación duraderos, consiste en el así denominado enfoque de «todo el Gobierno»³.

Integración de los órganos consultivos multipartitos en el ámbito de las arquitecturas institucionales nacionales*

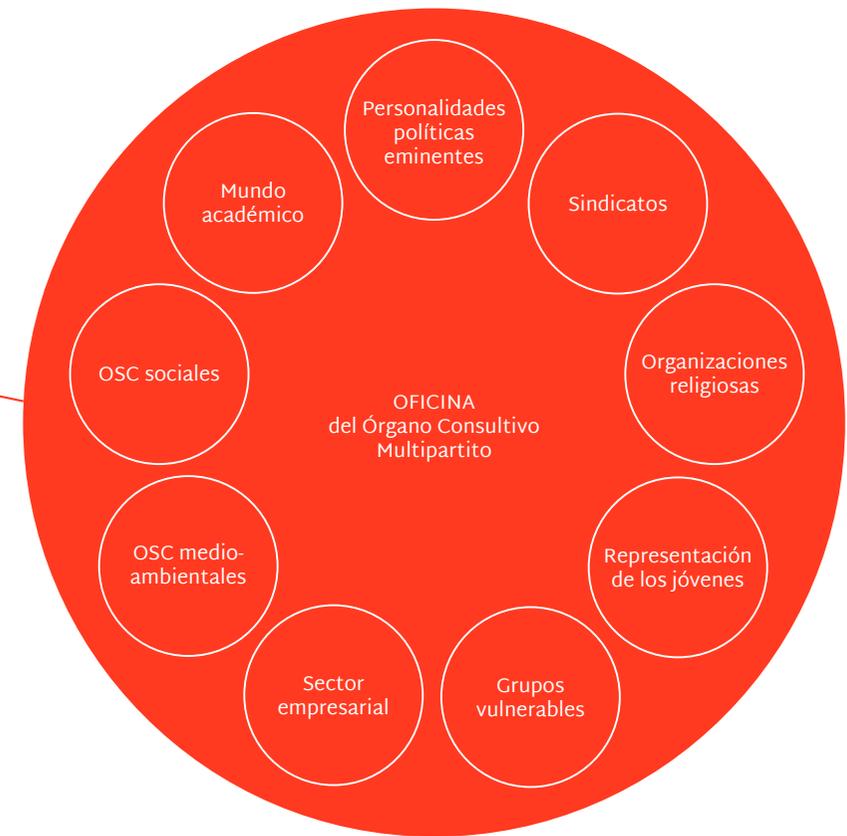


→ Informa
 ↔ relación bidireccional por mandato o gobernanza multinivel

Diferentes funciones de un órgano consultivo multipartito

(véase Foro Mundial 2021: Vías para los órganos nacionales de desarrollo sostenible):

- papel sustancial en los procesos políticos nacionales de desarrollo sostenible
- abogar por el cumplimiento de los ODS y hacer partícipe al público
- vincular a las partes interesadas y promover las redes locales
- crear consensos sobre los temas de transformación
- proporcionar un asesoramiento constructivo al gobierno
- recopilar datos
- informar de los avances
- proyectos piloto



*Ejemplo de composición institucional.
 Puede variar según el contexto.

Con el fin de asegurar un enfoque «de toda la sociedad» («whole-of-society» approach) y colaborar de forma constructiva con los gobiernos en las prioridades de desarrollo, ha surgido un gran número de comités nacionales de ODS de múltiples partes interesadas para coordinar las respuestas nacionales a las revisiones nacionales voluntarias. La Revisión Nacional Voluntaria (RNV) es el principal mecanismo que utilizan los países para informar sobre los avances de la Agenda 2030 y, hasta la fecha, 142 países han preparado sus revisiones. El establecimiento de mecanismos institucionales y de gobernanza (por ejemplo, plataformas multipartitas) con vistas a ayudar en este proceso es un elemento básico para la implementación efectiva de la Agenda 2030 y señala a las comunidades nacionales e internacionales el grado en que los gobiernos han institucionalizado sus esfuerzos para lograr avances en desarrollo sostenible⁴. Estas plataformas y órganos, resultado de los procesos de RNV, son tan heterogéneos como las condiciones del contexto local, los sistemas políticos y las tradiciones de lidiar con múltiples perspectivas e intereses. En su heterogeneidad, todos comparten el objetivo de contribuir de forma significativa a la implementación de los ODS a nivel nacional y local. Con el tiempo, estas estructuras pueden consolidarse o actualizarse cada vez que se aspira a producir una RNV.

La aceleración de los procesos actuales puede realizarse dando prioridad a las actividades y procesos de sinergia en toda la Agenda 2030 y los ODS. El sistema interconectado de los ODS permite obtener beneficios para múltiples objetivos y metas, centrándose en actividades sinérgicas. El cambio disruptivo es necesario en lugares y áreas temáticas donde las tendencias del desarrollo sostenible son negativas, las vías están

⁴ Kindornay, Shannon y Gendron, Renée, (2020), 'Progressing National SDGs Implementation: An Independent Assessment of the Voluntary National Review Reports Submitted to the United Nations High-level Political Forum on Sustainable Development in 2019', Ottawa: Consejo Canadiense de Cooperación Internacional. [↘ PDF](#)

Funciones de los órganos consultivos multipartitos institucionalizados:

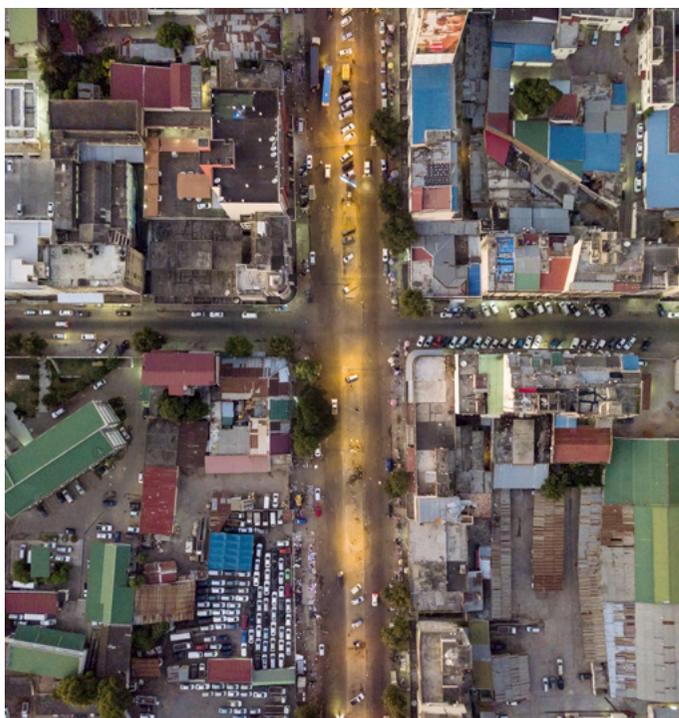
- *promoción de la consecución de los ODS*
- *creación de consenso*
- *recopilación de datos*
- *localización de los ODS*
- *información de los avances*

bloqueadas o es necesario superar sus dependencias. Los cambios disruptivos son controvertidos y, por lo tanto, requieren la facilitación de diálogos y negociaciones entre una amplia combinación de distintas partes interesadas, también en interés de la aceptación social para la transformación. Los órganos consultivos multipartitos, como las comisiones y los consejos de desarrollo sostenible, que tienen una trayectoria de asesoramiento a sus gobiernos en materia de política de desarrollo sostenible, están bien equipados para atravesar los cambios transformadores y sugerir vías de avance.

Los órganos multipartitos institucionalizados pueden desempeñar diversas funciones para sus gobiernos, desde ser foros ágiles para la creación de consenso sobre cuestiones controvertidas hasta la sensibilización, la recopilación de datos, el seguimiento de los avances y la defensa del desarrollo sostenible con un enfoque colectivo. Con estas diversas funciones llenan un importante vacío en las arquitecturas nacionales de gobernanza para la consecución del desarrollo sostenible. Adoptan una variedad de funciones: desde atravesar temas complejos y prestarse como brújula para su gobierno hasta ser una plataforma complementaria para el compromiso colectivo, la localización de los ODS, el seguimiento de los avances y ser asimismo un socio de confianza para las hojas de ruta conjuntas de realización de los ODS. El rasgo más distintivo de los órganos consultivos multipartitos establecidos institucionalmente es su continuidad y los procesos a largo plazo que pueden iniciar con esta continuidad, así como los mecanismos de retroalimentación institucionalizados con las instituciones gubernamentales.

Reunir las piezas del rompecabezas

Los órganos consultivos multipartitos son un ejemplo del tipo de plataformas multipartitas que se han puesto en marcha para añadir valor a la aplicación y la revisión de la elaboración de políticas nacionales sostenibles. Se entiende que los órganos consultivos multipartitos crean consenso sobre temas controvertidos de transformación que incorporan perspectivas académicas, sociales y del sector privado. Pueden ser un mecanismo de mediación entre los intereses conflictivos multipartitos y proporcionar en conjunto vías para la elaboración de políticas de desarrollo sostenible. Además, pueden crear un ecosistema de colaboración y un espacio para la acción colaborativa necesaria para alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible socialmente aceptados.



5 Consejo Alemán para el Desarrollo Sostenible
↘ URL

6 Comisión Nacional Finlandesa de Desarrollo Sostenible
↘ URL

7 Foro Mundial 2021: Vías para los órganos consultivos nacionales para el desarrollo sostenible.
↘ PDF

Un ejemplo de estructura nacional multipartita es el Consejo Alemán para el Desarrollo Sostenible (Rat für Nachhaltige Entwicklung, RNE)⁵, con 15 miembros destacados del Consejo, nombrados por el Gobierno alemán y encargados de generar contribuciones a la Estrategia Alemana de Desarrollo Sostenible, especificar áreas de acción y proyectos concretos y hacer de la sostenibilidad una cuestión pública de vital importancia. La Comisión Nacional de Desarrollo Sostenible de Finlandia⁶ es un órgano consultivo multipartito similar, que actúa como un foro influyente que reúne a los principales actores de la sociedad. La Comisión promueve la cooperación para lograr el desarrollo sostenible y trata de integrar los objetivos estratégicos del desarrollo sostenible en la política nacional, la administración y las prácticas sociales. Para más ejemplos de su composición y modos de trabajo, véase el estudio asociado del Foro Mundial sobre las vías de los órganos consultivos nacionales de desarrollo sostenible.⁷

Enfoque metodológico

Este estudio analiza las piezas de un rompecabezas institucional: los grupos de interés y su grado de organización, así como los procesos nacionales de política de desarrollo sostenible. El objetivo es comprender si los procesos y diálogos existentes tienen potencial y opciones para establecer un órgano consultivo nacional sobre los ODS legitimado y continuo, con carácter consultivo para los responsables nacionales de la toma de decisiones para los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Por lo tanto, la investigación sobre los posibles órganos consultivos multipartitos

Reunir las piezas del rompecabezas

se orientó alrededor de las dos siguientes preguntas clave:

- ¿El contexto específico del país es propicio para crear (o reforzar) un órgano consultivo multipartito nacional permanente?
- ¿Cómo pueden las instituciones y los procesos de diálogo existentes convertirse en un miembro constructivo y permanente de los gobiernos nacionales?

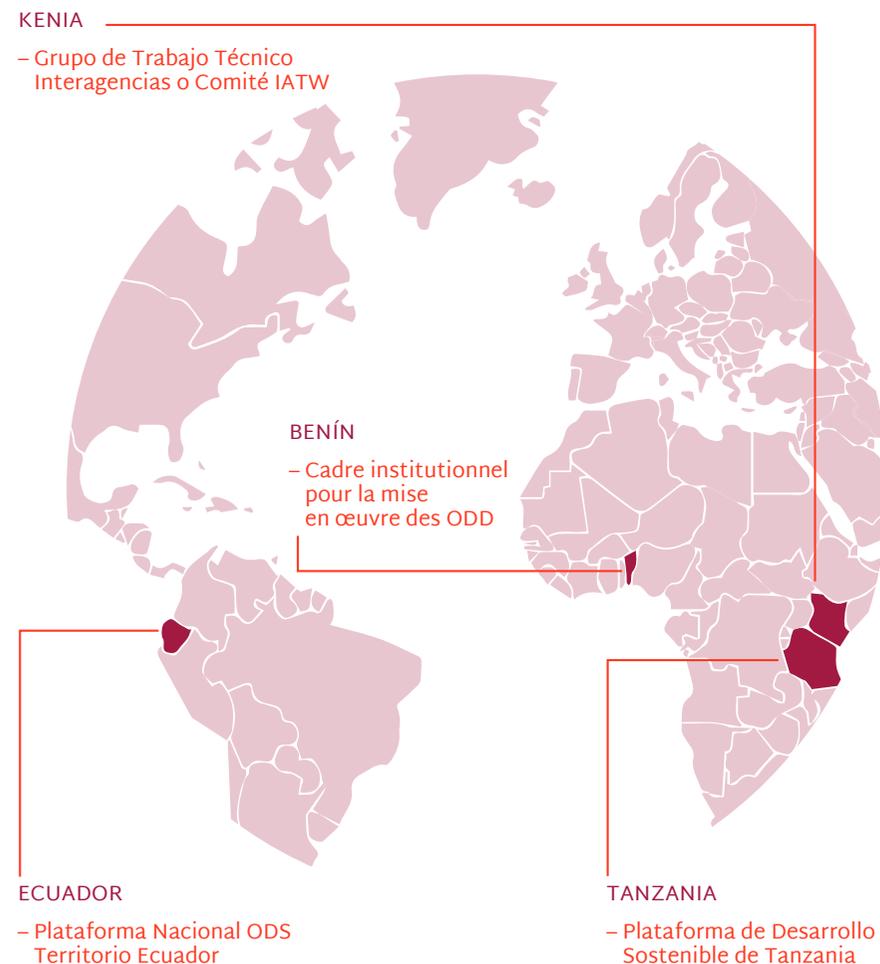
El estudio ha identificado cuatro países, a saber, Kenia, Tanzania, Benín y Ecuador, que han optado por diferentes vías en lo que respecta a la presentación de informes consensuados y la toma de decisiones para el desarrollo sostenible. Los siguientes estudios de casos de países ofrecen una visión de la investigación empírica y documental realizada en cada uno de ellos. Los cuatro perfiles se evalúan a lo largo de doce criterios⁸ con una percepción cualitativa de las tendencias actuales y las acciones necesarias, con el objetivo de identificar las piezas del rompecabezas de cara a un órgano consultivo multipartito permanente en los respectivos países.

De un grupo más amplio de países, los expertos seleccionaron estos cuatro casos para comprender las piezas del rompecabezas necesarias para el cumplimiento de los ODS. Se seleccionaron intencionalmente basándose en la opinión de los especialistas y de acuerdo con los siguientes criterios y procesos por etapas: (1) sistema político democrático como condición de contexto, (2) existencia de un órgano consultivo nacional que haya participado oficialmente en un proceso nacional de RNV, con el objetivo de adoptar un enfoque de «toda la sociedad».

⁸ Véase el anexo para más información

Preguntas de orientación

Estudios de caso: cuatro órganos consultivos multipartitos



Reunir las piezas del rompecabezas

Los cuatro casos, que se expondrán en los próximos capítulos, comparten un compromiso nacional con las negociaciones entre las distintas partes interesadas, los procesos de inclusión y la aspiración de implantar los ODS con un enfoque de «toda la sociedad». Sin embargo, cada contexto está enmarcado de forma diferente con las políticas existentes para alinear dicho proceso de plataforma. Además, existen claras diferencias entre los países en lo que respecta a las organizaciones paraguas para los grupos de interés existentes. Este estudio pretende identificar las distintas políticas, los procesos y los grupos de interés comprometidos necesarios para lograr de la manera más eficaz la aplicación y la presentación de informes sobre los ODS en los próximos años.

Los casos de países de este estudio fueron desarrollados en función de las preguntas de investigación y consideraron las siguientes categorías analíticas: (1) una evaluación del entorno institucional (teniendo en cuenta los entornos políticos, las estructuras institucionales, el compromiso político y los elementos inclusivos, progresistas o de sociedad abierta) y (2) una evaluación de la plataforma u órgano consultivo multipartito, teniendo en cuenta las conexiones y el apoyo externos, así como los procesos y mecanismos de gobernanza internos.

La investigación se basa en datos primarios y secundarios que fueron sometidos a un proceso analítico de triangulación utilizando diversas estrategias y métodos para investigar el mismo fenómeno. La investigación documental (archivos, informes, evaluaciones, seminarios web, manuales, RNV, estrategias nacionales de desarrollo sostenible, información existente sobre plataformas y órganos consultivos multipartitos) proporcionó información de base para

9 Véase el anexo para más información

fundamentar la evaluación ambiental y los mecanismos establecidos que guían los procesos de participación multipartita. Esto se complementó con entre seis y ocho entrevistas con expertos por país, procedentes de todas las partes interesadas (gobierno, sociedad civil, sector privado, academia y órganos de apoyo externos)⁹. Los expertos incluidos en cada sector pueden variar por país en función del nivel de implicación del sector con el órgano consultivo multipartito y de su participación en el proceso multipartito objeto de este estudio. Las entrevistas se realizaron en torno a una pauta común de entrevista semiestructurada con preguntas específicas para cubrir cada criterio. La plantilla se ajustó, según fuera necesario, en función de las características únicas del país identificadas durante la investigación documental.

Los resultados de la investigación pretenden reflejar cómo colaboran la actual arquitectura de gobernanza, los procesos políticos nacionales de desarrollo sostenible y los grupos de interés existentes. Además, se pretende esbozar un panorama acerca de las partes interesadas de las organizaciones paraguas que pueden adelantarse para llevar a cabo la función y el papel de un órgano consultivo multipartito en el rompecabezas existente de instituciones y procesos políticos.

*Objetivo del estudio:
comprender el potencial de los órganos asesores nacionales encargados de estatus consultivo para los responsables de la toma de decisiones acerca de los ODS.*

Kenia: A la vanguardia en la institucionalización de la participación multipartita



10 Ministerio de Descentralización y Planificación, 2017: Implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible en Kenia [PDF](#)

11 Gobierno de Kenia, 2020: Segunda revisión nacional voluntaria sobre la aplicación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible [PDF](#)

El Gobierno de Kenia está trabajando activamente para involucrar a los grupos de interés en el cumplimiento de la Agenda 2030. El Gobierno ha suscrito el valor añadido de la participación multipartita como un elemento importante para orientar la toma de decisiones y apoyar la consecución de sus objetivos estratégicos de desarrollo sostenible. Aunque la responsabilidad de coordinar la implementación y el seguimiento de los ODS recae en el mandato del Departamento de Estado de Planificación, es una responsabilidad que comparten todos los grupos de interés. Esta concienciación les ha permitido participar e influir en los procesos gubernamentales y, mediante este proceso de colaboración, los ODS se han integrado completamente en el Plan Nacional de Desarrollo de Kenia, conocido como Kenya Vision 2030, y en la principal plataforma del país para las partes interesadas en el desarrollo sostenible. El Grupo de Trabajo Técnico Interinstitucional (IATWG) —en adelante denominado Comité— está formado por funcionarios de los principales ministerios, departamentos y órganos gubernamentales y otros grupos de interés clave, como representantes de los jóvenes y otros de diferentes sectores. El Gobierno organiza reuniones consultivas sobre los ODS con todas las organizaciones coordinadoras para compartir experiencias, aprender lecciones, debatir los avances, reflexionar acerca de los próximos pasos y adaptar las acciones aceleradas.

Los dos procesos inclusivos para redactar las RNV de 2017¹⁰ y 2020¹¹, así como el desarrollo de un marco de participación multipartita en los ODS, expresan la ambición del Gobierno y de otras partes interesadas de alcanzar los ODS a través de un proceso y una plataforma eficaces de múltiples partes interesadas. Los órganos multipartitos de Kenia han desempeñado

Kenia: A la vanguardia en la institucionalización de la participación multipartita

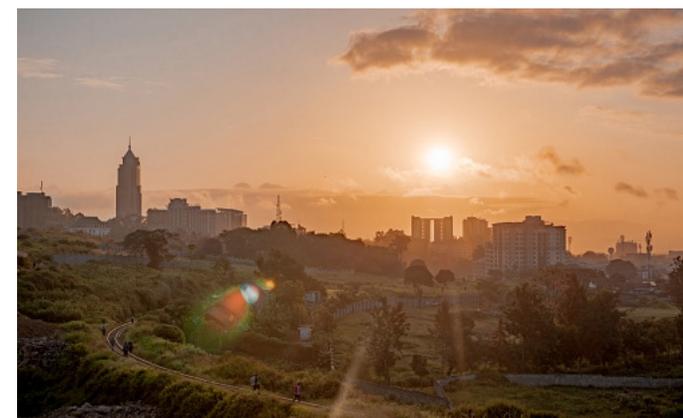
un papel decisivo en el desarrollo, la redacción y la entrega de la RNV desde 2017. Este enfoque de «todo el Gobierno» y de «toda la sociedad» ha institucionalizado la participación multipartita en la aplicación, el seguimiento y la concienciación de los ODS a través de sus órganos de coordinación. El Gobierno ha pedido a cada grupo que prepare y presente su propio informe de RNV para evaluar el rendimiento y las lecciones que han aprendido sus miembros. Estos informes se incluyen posteriormente en la RNV de Kenia como anexos. Todo este proceso lo coordina el Comité y (una vez en funcionamiento) sus grupos temáticos de trabajo. Otro ejemplo del compromiso del Gobierno con un enfoque abierto e inclusivo para la implementación de los ODS se refleja recientemente en la publicación de su Marco de Participación en los ODS (SDGs Stakeholder Engagement Framework). Este marco se ha desarrollado a través de un proceso consultivo para fortalecer los mecanismos de compromiso y coordinación institucional y tiene como objetivo guiar los futuros compromisos multipartitos, en un esfuerzo por acelerar el impulso de la implementación, el seguimiento y la revisión de los ODS en Kenia dentro del plazo establecido. Desde 2018, Kenia acoge anualmente una Conferencia Multipartita en los ODS¹² que reúne a todas las partes interesadas en los ODS del país para evaluar los progresos realizados, premiar a los campeones y promover el aprendizaje entre iguales. Se trata de un importante impulso, así como de un componente del diálogo y el proceso multipartito en Kenia.

12 Foro ODS Kenia, 2020: Conferencia multipartita en los ODS [URL](#)



Panorama de las organizaciones paraguas de los ODS

El cometido principal de los órganos consultivos multipartitos es reunir a representantes de diferentes grupos de interés y negociar vías y opciones políticas, especialmente en temas controvertidos para el desarrollo sostenible. Este es el logro excepcional para los gobiernos a largo plazo, ya que une a los representantes de la sociedad civil, el sector privado y el mundo académico en un órgano institucionalizado. La creación de un órgano consultivo sobre la ordenación del territorio es la mejor manera de aprovechar el grado de institucionalización existente de los distintos grupos de interés. En Kenia, las principales partes interesadas parecen contar con el pleno apoyo del Gobierno, estar efectivamente organizadas y ser representativas, a excepción del mundo académico. En Kenia no solo existe un sinnúmero de pequeñas organizaciones individuales que representan todo tipo de intereses, sino que se han desarrollado numerosas organizaciones paraguas para representar estas voces.



Kenia: A la vanguardia en la institucionalización de la participación multipartita



EL FORO DE KENYA SOBRE LOS ODS¹³

actúa como copresidente del Comité y es la principal organización paraguas de la sociedad civil (OSC) de Kenia, compuesta por 350 organizaciones que alcanzan una red de más de 10.000 miembros. Se trata de una plataforma de membresía inclusiva sobre la Agenda 2030 para los ODS que coordina el compromiso de las OSC con el Gobierno, los ciudadanos, el sector privado, los medios de comunicación, el mundo académico y los socios de desarrollo. Como plataforma independiente más antigua y de mayor alcance que apoya los ODS, el foro también puede considerarse en sí mismo un posible órgano asesor de las OSC ante el Gobierno.

13 Foro de Kenia sobre los ODS - Por un desarrollo sostenible ↘ URL

14 Alianza del Sector Privado de Kenia ↘ URL

15 Grupo Parlamentario sobre los ODS y las Empresas ↘ URL

16 Consejo de Gobernadores ↘ URL

17 Consejo Nacional de la Juventud -SautiYaVijana ↘ URL

18 Prof. Wainaina Gituro ↘ URL

EL CONSEJO DE GOBERNADORES¹⁶

se creó por ley en 2016 para servir de enlace entre los gobiernos nacionales y subnacionales con 12 comités sectoriales para integrar los ODS en los 47 gobiernos de los condados. Su objetivo principal es facilitar el desarrollo de capacidades a nivel local, dirigir el aprendizaje entre pares, llevar a cabo la resolución de conflictos y coordinar los gobiernos subnacionales para el seguimiento de los ODS y la elaboración de sus informes.

LA ALIANZA DEL SECTOR PRIVADO DE KENIA (KEPSA)¹⁴

ejerce la otra copresidencia y es la organización que agrupa al sector privado de Kenia. Sus miembros son más de 400 organizaciones empresariales, que también forman parte de los 16 consejos sectoriales que representan a los distintos sectores de la economía keniana. Aumenta la concienciación y la apropiación de los ODS por parte del sector privado mediante un mayor desarrollo de capacidades, emprende diálogos políticos para facilitar la participación del sector privado en la implementación de los ODS, organiza foros y plataformas y coordina el seguimiento y la presentación de informes del sector privado sobre los ODS.

EL CONSEJO NACIONAL DE LA JUVENTUD¹⁷

es una plataforma de empoderamiento juvenil que facilita la participación e inclusión de los jóvenes en la gobernanza y los asuntos nacionales y garantiza que los programas se centren en los jóvenes y sean impulsados por estos. Aunque el órgano es un miembro activo del Foro de los ODS, fomenta específicamente la capacidad y la participación activa de los jóvenes.

EL GRUPO PARLAMENTARIO SOBRE LOS ODS Y LAS EMPRESAS¹⁵

se formó en 2017 para promover el desarrollo sostenible y las empresas con responsabilidad social a través de la legislación, la movilización de recursos, la supervisión y las asociaciones. Sus 30 parlamentarios representan a todas las regiones del país y tienen la capacidad de formar a los responsables políticos que defenderán los ODS por medio de sus ocho comisiones parlamentarias y del personal parlamentario de las circunscripciones sobre temas relacionados con los ODS.

CON RESPECTO AL ÁMBITO ACADÉMICO,

el profesor Gituro Wainaina¹⁸ participa en el Comité en nombre de la Escuela de Negocios de la Universidad de Nairobi, pero actúa principalmente como asesor de confianza de la Dirección de ODS debido a su papel de liderazgo en la creación del Kenya Vision 2030, más que como voz representativa del mundo académico. Está en marcha una mejor representación de una organización académica.

Uno de los indicadores más claros del compromiso del Gobierno de Kenia de adoptar un enfoque de «toda la sociedad» para la coordinación y aplicación de los ODS, tanto a nivel interno como externo, es la creación del Comité. El Comité, creado mediante una directiva presidencial, depende del Departamento de Estado de Planificación y es el marco institucionalizado para la coordinación multipartita en el país.

Kenia: A la vanguardia en la institucionalización de la participación multipartita

Las actividades del Comité se guían por las prioridades del Gobierno en la implementación de los ODS.

Tras unos dos años de funcionamiento, el Gobierno nombró copresidentes del Comité a los representantes del Foro de los ODS de Kenia, que representan a la sociedad civil, y a KEPSA, que representa al sector privado, con el fin de garantizar que el discurso sobre los ODS no fuese dominado por el Gobierno de Kenia.

El Foro de Kenia sobre los ODS se ha percibido a menudo como uno de los principales proveedores de servicios de gestión para los ODS en Kenia debido a su sólida relación con el Gobierno en torno a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) y los ODS. Por ejemplo, el Gobierno pidió al Foro ODS que participara activamente en procesos nacionales como la elaboración de la hoja de ruta de Kenia, la hoja de ruta de los ODS, las RNV y el marco de participación multipartita en los ODS. Sin embargo, el mandato oficial del Foro es convocar la voz de las OSC mediante el seguimiento y la implementación de los ODS, lo que ha sido una enorme tarea que han ejecutado con bastante eficacia. Junto con el Gobierno, el Foro se ha encargado de la aplicación y el seguimiento de los ODS a nivel subnacional, incluidos los diálogos sobre los ODS en las provincias.



El rompecabezas de la gobernanza multipartita

El Comité está desarrollando sistemas para comprometerse más eficazmente dentro del Gobierno y con las partes interesadas externas para medir el impacto. Sin embargo, no evalúa su propia eficacia, aparte de trabajar principalmente por medio del proceso de RNV para reunir datos sobre los indicadores de los ODS. Para la recopilación de información, el Gobierno se ha apoyado en gran medida en la coordinación del Foro con el Departamento de Estadística para acoger reuniones de consulta y proporcionar conocimientos especializados para las metodologías en el establecimiento de estos procesos. En consecuencia, el Departamento de Estadística está elaborando directrices para la colaboración de los agentes no estatales, de modo que puedan considerarse datos oficiales, y pretende lanzar un Foro de Usuarios y Productores de Datos para reunir a todos los grupos de interés en torno a esta nueva dirección.

- Un mandato oficialmente reconocido aumentará intrínsecamente la motivación y las capacidades del Comité. Se necesita un mandato sobre cómo asesorar al gobierno y cómo este mandato se vincula a los procesos políticos del país que implementan el desarrollo sostenible. Además, una delimitación más clara de las funciones y responsabilidades entre los puestos clave del grupo directivo podría reforzar el liderazgo.
- Se necesita un secretariado institucionalizado y fondos para la coordinación institucionalizada y el establecimiento de procesos inclusivos para el cumplimiento de los ODS.

Kenia: A la vanguardia en la institucionalización de la participación multipartita

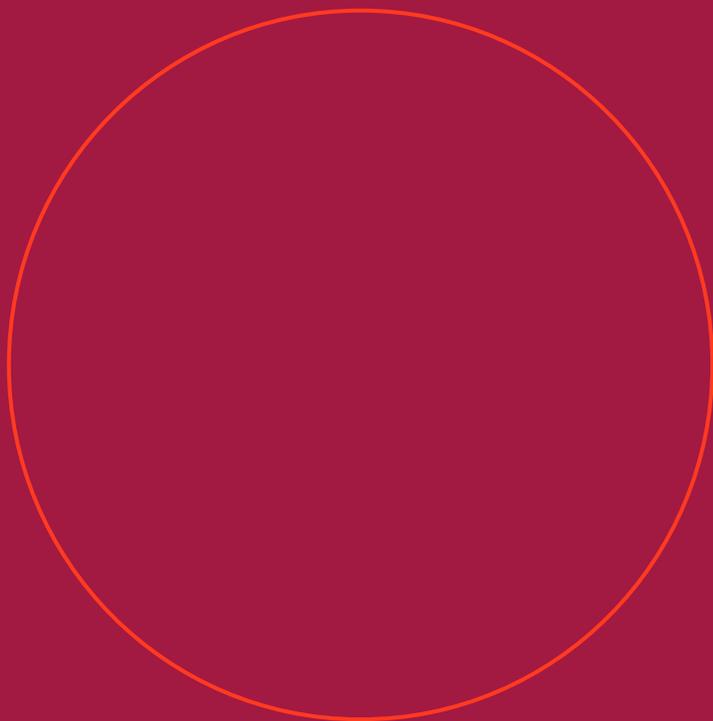
- Creación de redes con los países vecinos y los miembros internacionales con el fin de comprender la mejor manera de diseñar el mandato y reducir la laguna en la representación multipartita.
- Desarrollar estrategias que minimicen el riesgo de que los individuos adquieran demasiado poder y que su nombramiento permita la representación del respectivo tipo de grupo de interés. Lo ideal es establecer un mecanismo para que estas personas rindan cuentas al tipo de parte interesada que representan. Las posibles medidas de mitigación pueden incluir 1) limitar la duración del mandato del representante, 2) posibilitar la participación de más de una persona para que la relación no sea tanto entre individuos como entre organizaciones, y 3) desarrollar la capacidad del representante para que pueda informar a los miembros y obtener sus aportaciones.
- Reforzar las capacidades de enlace con el nivel subnacional y establecer impulsos para el cumplimiento local de los ODS. Financiación de la plataforma para poner en marcha proyectos piloto que muestren cómo podría ser la implementación de los ODS.
- En lo que respecta a la participación del sector privado en la implementación de los ODS, el estudio revela que la mayoría de los actores activos en la implementación de los ODS son multinacionales y que hay una gran necesidad de profundizar en el nivel subnacional con las pequeñas y medianas empresas para la implementación y la presentación de informes sobre los ODS.



Hasta el momento, el modelo keniano ha funcionado, pero es necesario reflexionar acerca de la posibilidad de nuevas estructuras con los grupos de interés para definir qué podría funcionar mejor. Por ahora, la situación actual de financiación ha funcionado lo suficientemente bien para que el Comité cumpla su mandato de coordinación e información. Sin embargo, es necesario mejorar el modelo, si se quiere mejorar la aplicación a nivel subnacional y dirigir cualquier tipo de actividades de proyectos relacionados con los ODS. El Gobierno debe estudiar la movilización de recursos para abordar el Decenio para la Aceleración de los ODS con el fin de pasar a la acción, empezando por compartir los planes de trabajo y desarrollar una estrategia centralizada capaz de colmar las lagunas individuales en la aplicación de los ODS.



Tanzania: Piezas de rompecabezas llenas de potencial



19 Gobierno de la República
Unida de Tanzania, 2019:
Revisión Nacional Voluntaria
PDF

El proceso de Revisión Nacional Voluntaria (RNV)¹⁹ de 2019 ha servido de catalizador para que el Gobierno de la República Unida de Tanzania comprenda la importancia de establecer un mecanismo nacional inclusivo multipartito para coordinar la implementación, el seguimiento y la revisión de los ODS. Para garantizar un enfoque de «todo el Gobierno», el Gobierno estableció un Mecanismo de Coordinación del Desarrollo Sostenible (MCDS) para coordinar sus ministerios, departamentos y agencias y asegurar la inclusión y el seguimiento con todas las partes interesadas que participan en el proceso. Este nuevo mecanismo es un acuerdo institucionalizado ubicado en la Oficina del Primer Ministro, en estrecha coordinación con un secretariado de los ODS del Ministerio de Finanzas y Planificación. También tendrá un mandato más amplio para coordinar, garantizar la alineación presupuestaria, proporcionar el más alto nivel de liderazgo político para la acción y garantizar que la sostenibilidad de la aplicación pueda lograrse mediante personal designado con experiencia en los ODS.

En abril de 2015 se adoptó un enfoque de «todo el Gobierno» mediante la creación de la Plataforma de Desarrollo Sostenible de Tanzania (TSDP, por sus siglas en inglés). La TSDP es una plataforma para que las organizaciones de la sociedad civil se planifiquen y de este modo coordinen la aplicación, el seguimiento y la revisión de los ODS en Tanzania. La plataforma fue consultada sobre la estructura, el contenido y el proceso de producción de la RNV como socio igualitario. Además, se elaboró un informe independiente y de acompañamiento a la sociedad civil que constituía una revisión más crítica de la aplicación de los ODS por parte del Gobierno.

El grupo de trabajo nacional de redacción de la RNV con múltiples grupos de interés se reunió periódicamente y elaboró la hoja de ruta nacional del RNE y el presupuesto. Revisó y elaboró la plantilla de RNV de Tanzania de 2019 y el primer borrador del informe de RNV de Tanzania. Tanto las reuniones de consulta como las de validación contaron con la participación de representantes del Gobierno, el sector privado, la sociedad civil, los medios de comunicación y el sistema de las Naciones Unidas en Tanzania. Las consultas con la sociedad civil fueron financiadas principalmente por organizaciones de la sociedad civil en el marco del TSDP y mediante el apoyo del Pacto Mundial de las Naciones Unidas y el DAES. Recientemente, el TSDP ha recibido el encargo oficial de dirigir las consultas de la sociedad civil en el proceso de elaboración del nuevo plan de desarrollo quinquenal de Tanzania para incluir un enfoque de «toda la sociedad» para alcanzar los ODS. Se busca asegurar la armonización entre las políticas que vinculen a los ODS claramente y aseguren que las OSC sean parte del proceso de desarrollo, implementación y evaluación del impacto.

El Ministerio de Finanzas y Planificación de Tanzania es responsable de transferir los temas de los ODS a los planes nacionales y de identificar y movilizar recursos para la implementación de los ODS. También es responsable de la integración de los indicadores de los ODS, de la recopilación de datos para el seguimiento de la implementación de los ODS a nivel nacional y de la presentación de informes en el HLPF. En 2019, por primera vez, Tanzania informó al FPAN y hubo un esfuerzo coordinado para informar de los ODS en el país. El Gobierno se ha comprometido a finalizar un marco de compromiso entre el Gobierno,



las OSC y el sector privado sobre la ejecución de los ODS en Tanzania.

Panorama de las organizaciones paraguas de los ODS

Las organizaciones de grupos de interés están formalizadas en Tanzania, pero carecen de una representación inclusiva, de un desarrollo de capacidades adecuado y de un apoyo financiero fiable para implementar los ODS. Las organizaciones de la sociedad civil parecen ser las más fuertes de los distintos sectores en torno a los ODS, lo que explica su protagonismo y compromiso.

En la actualidad, tanto el Ministerio de Finanzas y Planificación como el Gabinete Presidencial de Administración Regional y Gobierno Local lideran conjuntamente la implementación de los ODS



en Tanzania. Existen las siguientes organizaciones paraguas, pero todavía necesitan apoyo y empoderamiento, así como encontrar maneras de integrarse mejor entre sí, con el fin de ofrecer un órgano consultivo multipartito al gobierno:

20 Asociación de Naciones Unidas de Tanzania
↘ URL

21 Fundación Filantrópica de África ↘ URL

22 Fundación del Sector Privado de Tanzania (TPSF) Devex ↘ URL



LA PLATAFORMA DE DESARROLLO SOSTENIBLE DE TANZANIA (PDST)

se fundó en abril de 2015 como resultado de un taller con múltiples partes interesadas sobre la transición de los ODM a los ODS celebrado por la Asociación de las Naciones Unidas de Tanzania²⁰ en colaboración con la Fundación Filantrópica de África.²¹ La plataforma es voluntaria y está abierta a que las organizaciones de la sociedad civil de Tanzania se reúnan, autoorganicen y autoorganicen para asegurar una participación significativa y la documentación de las contribuciones hacia la aplicación, el seguimiento y la supervisión del desarrollo sostenible en Tanzania. De este modo, ofrece una plataforma para el compromiso de la sociedad civil con el Gobierno, las Naciones Unidas y otros socios y partes interesadas en el desarrollo sostenible. La PDST no es una entidad registrada de forma independiente, sino que cuenta con su propio Comité Directivo voluntario compuesto por las OSC (de mayor tamaño), que cuentan con recursos financieros para respaldar sus operaciones y que asumen un liderazgo influyente en las 13 áreas de trabajo temáticas (vinculadas a los ODS). La Plataforma ha desempeñado un papel de liderazgo extraoficial para vincular a todos los diferentes sectores (que no son OSC) y ha reconocido la necesidad de un compromiso de colaboración mucho antes de los ODS. La PDST está formada por más de 300 organizaciones de la sociedad civil, desde organizaciones de base hasta organizaciones no gubernamentales internacionales, con representación de diferentes sectores.

LA FUNDACIÓN DEL SECTOR PRIVADO DE TANZANIA²²

es el órgano central del sector privado en Tanzania. Es la voz del sector privado y el órgano que aglutina a las asociaciones de este sector y a las entidades corporativas de todos los sectores de la economía, incluidas las asociaciones comerciales.

EL CONSEJO EMPRESARIAL NACIONAL DE TANZANIA

se creó como una institución que proporciona un foro para el diálogo entre los sectores público y privado que posibilite el cambio. Con 40 miembros, su visión es ser un centro de excelencia en la gestión de entornos empresariales para sostener el crecimiento económico mediante diálogos competitivos, la creación de consenso y el establecimiento de redes entre los sectores público y privado de Tanzania.

EL GRUPO PARLAMENTARIO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

cuenta con el apoyo de la Plataforma de Desarrollo Sostenible de Tanzania para la formación de parlamentarios. Se compone de más de 30 miembros que representan a diferentes comisiones del parlamento, de diferentes partidos políticos, y se plantea como la vanguardia de la defensa del desarrollo sostenible en el parlamento. Lleva a cabo la creación de capacidades con otros parlamentarios, sigue y supervisa la implementación de los ODS y se asegura de que los planes nacionales estén en consonancia con las metas establecidas en estos objetivos.

EL MUNDO ACADÉMICO Y LA INVESTIGACIÓN

están representados por la Fundación de Investigación Económica y Social, como think tank para la investigación de políticas, y por Research on Poverty Alleviation Programme Limited, para contribuir al estudio y a las recomendaciones políticas para la implementación de los ODS.



Además de la participación en el proceso de RNV, las partes interesadas propusieron una estructura de enlace entre ellas y el Gobierno mediante la formación de grupos de trabajo temáticos para centrarse en cuestiones específicas. El TSDP está reconocido como una plataforma oficial de la sociedad civil sobre los ODS, pero no tiene ningún Memorando de Entendimiento (MoU) oficial ni mandato de asesoramiento. El TSDP tiene una trayectoria acreditada en la creación de consenso y de apoyo a la acción colectiva para los ODS y, por lo tanto, se presta como consejo consultivo multipartito para el Gobierno.



La interacción entre el Gobierno y los actores del órgano consultivo multipartito (como el MCDS) se rige por los principios acordados, institucionalizados en el Memorando de Entendimiento entre el Gobierno y los actores del órgano consultivo multipartito, que incluyen, entre otros, el respeto mutuo, la transparencia y la responsabilidad. El nivel de participación e influencia depende, entre otras cosas, del compromiso, el interés y la capacidad técnica de los actores en el respectivo asunto o área temática, así como de los recursos disponibles para participar, especialmente en el caso de las OSC que dependen principalmente de la financiación de los Socios de Desarrollo. La COSUDE puede llegar a un consenso cuando las diferentes partes interesadas son capaces de exponer eficazmente sus argumentos presentando pruebas y superando los problemas de desconfianza relacionados con los posibles beneficios financieros de ciertas organizaciones (especialmente del sector privado).

El rompecabezas de la gobernanza multipartita

La arquitectura para la consecución de los ODS en Tanzania ha fomentado con éxito un enfoque de «todo el Gobierno» y se conjuga con un alto grado de organización de los diversos tipos de partes interesadas en los países. Además, la participación y el compromiso multipartito con el trabajo temático y el asesoramiento son muy elevados en Tanzania.

Aunque el TSDP tuvo una función oficial en el proceso de RNV de 2019 y de nuevo en el desarrollo de una estrategia de participación multipartita en 2020,

aún no ha recibido un mandato oficial. Un mandato oficial a lo largo de los procesos políticos como la nacionalización y la revisión de los indicadores de los ODS, el asesoramiento sobre los planes nacionales de desarrollo sostenible y las áreas temáticas en las que se necesita el consenso multipartito. Por ejemplo, el desarrollo agrícola y el sistema alimentario de Tanzania son temas que requieren vías comunes de todas las partes interesadas y respecto de los que un órgano consultivo multipartito puede aportar valiosos conocimientos y procesos de creación de consenso, reduciendo las distancias entre las perspectivas del mundo académico, la sociedad civil y el sector privado.

En lo que respecta a su posicionamiento próximo al centro del Gobierno, los procesos e interacciones anteriores del TSDP han ilustrado con éxito que existe un delicado equilibrio entre la cercanía a los socios gubernamentales responsables y una relación independiente y de confianza. La prestación de un asesoramiento constructivo en el marco de esta relación de confianza podría ser la pieza que falta para acelerar el cumplimiento de los ODS por parte del Gobierno tanzano. A través de su papel central en el grupo parlamentario para el desarrollo sostenible, el TSDP también puede aprovechar las redes existentes y la colaboración para el desarrollo sostenible dentro del Parlamento de Tanzania.

Además, a través de la Fundación Filantrópica Africana, el PDTS participa en intercambios regionales e internacionales y puede recurrir a una rica red de socios con conocimientos sobre lo que funciona bien para alcanzar los ODS. Las redes regionales e internacionales proporcionan información sobre proyectos e iniciativas concretas a nivel subnacional y nacional en otros lugares, como los diálogos de los alcaldes



para lograr el desarrollo sostenible en las ciudades y comunidades, o las redes locales de ODS para defender el desarrollo sostenible y fomentar las actividades de diversos miembros de la sociedad.

Dado que la COSUDE aún requiere vínculos más claros entre el presupuesto y los objetivos y metas, demuestra ser el mecanismo central de coordinación para otorgar un mandato al TSDP como órgano consultivo multipartito. Proporcionar un mandato claro y apoyo financiero al TSDP podría asegurar recursos financieros continuos, procesos políticos y de asesoramiento entrelazados para el desarrollo sostenible y, por lo tanto, crear un mecanismo de gobernanza constante e inclusivo para abordar los desafiantes temas de la transformación hacia el desarrollo sostenible.



Ecuador: OSC fuertes que buscan un mayor reconocimiento de las instituciones gubernamentales



23 El decreto atribuye competencias específicas a las siguientes instituciones públicas: Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, Consejos Nacionales Sectoriales, Consejos Nacionales de Igualdad, Instituto Nacional de Estadística y Censos, Consejo Nacional de Planificación y el Ministerio de Asuntos Exteriores y Movilidad Humana [↘ PDF](#)

24 Secretaría Técnica Planifica Ecuador [↘ PDF](#)

25 Gobierno de Ecuador, Ministerio de Planificación, 2020: Revisión Nacional Voluntaria [↘ PDF](#)

Uno de los indicadores más sólidos del Gobierno de Ecuador para comprometerse con un enfoque de «todo el Gobierno» para coordinar e implementar la Agenda 2030 y los ODS es el reconocimiento de la Agenda 2030 como Política de Estado, es decir, mediante la promulgación del Decreto Presidencial 371 (2018)²³. Como resultado, se han definido competencias y atribuciones específicas en torno a los ODS vinculadas a la planificación nacional, el seguimiento y la evaluación y la capacidad estadística. El Decreto Presidencial reconoce la importancia de implementar una lógica interinstitucional e intersectorial que establece la necesidad e importancia de integrar las contribuciones del sector privado, el ámbito académico y la sociedad civil mediante diferentes instancias de participación. Para tal fin, con el objetivo de fomentar los espacios de diálogo social como mecanismo de generación de acuerdos nacionales, se encomienda a la Vicepresidencia, a través del Decreto Presidencial 622 (2018)²⁴, liderar un Diálogo Social Nacional y, junto con la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, coordinar la implementación integral de la Agenda 2030 en el país.

Sin embargo, en 2020 el proceso de RNV²⁵ en Ecuador fue percibido por las partes interesadas de las OSC y la Asamblea Nacional como un procedimiento limitado en los procesos de participación multipartita. Aunque el Gobierno puso en marcha un proceso de consulta con miras a integrar un enfoque de «todo el Gobierno» en la RNV a través de mesas de diálogo y la elaboración de un cuestionario en línea, los grupos de interés consideran que el proceso de consulta es insuficiente para involucrar e incorporar adecuadamente su contribución en el desarrollo, la redacción y la entrega del informe RNV 2020. Con el fin de

Ecuador: OSC fuertes que buscan un mayor reconocimiento de las instituciones gubernamentales



26 Véase el análisis aquí
➤ PDF

27 Véase la Secretaría
Nacional de Planificación
➤ URL

complementar la información presentada en el informe de la RNV y ampliar su contribución a la evaluación de la implementación de la Agenda 2030 en el país, la plataforma nacional ODS Territorio Ecuador (coordinada por el Grupo Faro y la Fundación Futuro Latinoamericano), la Asamblea Nacional y el ámbito académico, con el apoyo de la UE, desarrollaron su propio análisis y una reflexión crítica del Plan Nacional de Desarrollo en el marco de los ODS²⁶. Desde entonces, el Gobierno de Ecuador (Secretaría Nacional de Planificación) ha incorporado las iniciativas existentes a la plataforma nacional para los ODS²⁷.



Panorama de las organizaciones paraguas de los ODS

Las partes interesadas clave en Ecuador están formalizadas, pero solo existe un número limitado de plataformas que garanticen una representación inclusiva y efectivamente organizada, y carecen de un apoyo financiero confiable para implementar los ODS. ODS Territorio Ecuador es una iniciativa multipartita establecida en 2017 que permite la coordinación de los diferentes grupos clave de interés del sector público, el sector privado, el mundo académico y la sociedad civil, tanto a nivel nacional como local. Su misión es contribuir a la mejora integral de las condiciones y medios de vida en Ecuador, mediante el cumplimiento de los ODS, su incorporación en las políticas públicas nacionales y locales, y el fortalecimiento de la sociedad civil y los gobiernos autónomos descentralizados en su implementación y seguimiento. La iniciativa es codirigida por el Grupo Faro y el FFLA, con el apoyo financiero de la UE. Por parte del Gobierno, tanto la Vicepresidencia como la Secretaría Técnica de Planificación son responsables del cumplimiento de los ODS. Las organizaciones de la sociedad civil y el sector privado parecen ser las partes interesadas que están más visiblemente comprometidas con los ODS.

Ecuador: OSC fuertes que buscan un mayor reconocimiento de las instituciones gubernamentales



GRUPO FARO²⁸

fundado en 2004 con el objetivo de apoyar y promover la participación del Estado, la sociedad civil y el sector privado en el diseño, la implementación y el seguimiento de políticas públicas. Se considera una institución independiente de investigación y acción que genera pruebas para influir en las políticas públicas y promueve la transformación y la innovación sociales. El Grupo Faro fue reconocido por el programa Think Tanks and Civil Societies de la Universidad de Pennsylvania como el 13º think tank de América Central y del Sur. El Grupo Faro contribuye directamente a la implementación de los ODS mediante el desarrollo de proyectos, entre los que copreside las iniciativas ODS Territorio Ecuador y ADUS.

28 Grupo Faro [↗ URL](#)

29 Fundación Futuro Latinoamericano [↗ URL](#)

30 Fundación Esquel [↗ URL](#)

FUNDACIÓN FUTURO LATINO-AMERICANO (FFLA)²⁹

actúa como copresidente de las iniciativas ODS Territorio Ecuador y ADUS. La FFLA se considera una organización de la sociedad civil sólida, creada en 1993 para promover el diálogo constructivo, fortalecer las capacidades ciudadanas, políticas e institucionales y articular los procesos para el desarrollo sostenible en América Latina. Actúa a nivel regional, promoviendo una articulación hacia el Desarrollo Sostenible. Es coordinadora de la alianza global CDKN, con implementación de proyectos en África, Asia y América Latina.

FUNDACIÓN ESQUEL³⁰

es una organización social, creada hace 30 años y reconocida legalmente por el Ministerio de Inclusión Económica y Social. Promueve, impulsa y crea nuevas formas de participación a favor del buen gobierno, el diálogo y la búsqueda de acuerdos. Actúa como copresidente de la iniciativa ADUS y coordina el Pacto Social por la Vida y por el Ecuador.

31 Ecuador 2030 – Por un Ecuador Productivo y Sostenible [↗ URL](#)

ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE (ADUS)

es una plataforma que conecta y empodera a las organizaciones e iniciativas ecuatorianas en torno al Desarrollo Urbano Sostenible, mediante la aportación de esfuerzos nacionales y locales, el fortalecimiento de capacidades, el intercambio de experiencias y la movilización de actores de la sociedad civil, el ámbito académico, el sector privado y el sector público. Se estableció como un espacio de trabajo colaborativo y sinérgico para promover el compromiso de los ciudadanos y de los candidatos a los cargos de gobierno local y sus equipos de trabajo, con la finalidad de incluir el Cambio Climático y el Desarrollo Urbano Sostenible en sus planes de gobierno.

PACTO SOCIAL POR LA VIDA Y POR EL ECUADOR

es una iniciativa ciudadana de la Mesa de Convergencia Nacional, coordinada por la Fundación Esquel, que integra a múltiples actores en mesas temáticas para llegar a acuerdos e identificar posibles soluciones para abordar los retos sociales y económicos, con especial atención a la lucha contra la corrupción.

ECUADOR 2030³¹

es una iniciativa del sector privado que articula actores empresariales, académicos, públicos y de la sociedad civil para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Ecuador 2030 fue lanzada en 2017 por el Comité Empresarial Ecuatoriano y la Federación Nacional de Cámaras de Industrias del Ecuador. Sus tres pilares principales son: Objetivos de Desarrollo Sostenible, Cuarta Revolución Industrial y Pensamiento Exponencial.

Ecuador: OSC fuertes que buscan un mayor reconocimiento de las instituciones gubernamentales



PACTO GLOBAL

esta red fue creada en 2011 para promover los diez Principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas en Ecuador. En la actualidad, la red está formada por más de 200 miembros del sector público y privado, organizaciones de la sociedad civil, ONG, sindicatos y del mundo académico comprometidos con la aplicación de los diez Principios del desarrollo sostenible y el respeto de los derechos humanos, las normas laborales, el medio ambiente y la lucha contra la corrupción.

32 Corporación empresarial para el Desarrollo Sostenible Desarrollo de Ecuador (CEMDES) [URL](#)

CORPORACIÓN EMPRESARIAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL ECUADOR (CEMDES)³²

es una organización del sector privado creada para promover el concepto de desarrollo sostenible desde la perspectiva empresarial y facilitar la implementación de soluciones innovadoras en materia de medio ambiente y responsabilidad social en Ecuador. También reúne a las empresas que quieren trabajar en este ámbito de forma activa y comprometida. Desde 2001, el CEMDES es el socio ecuatoriano del Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible, una organización mundial líder en el desarrollo de negocios sostenibles.

GRUPO DE LA ASAMBLEA NACIONAL PARA LA ERRADICACIÓN DE LA POBREZA Y EL CUMPLIMIENTO DE LOS ODS

reúne aproximadamente 16 asambleístas de diferentes partidos políticos para apoyar la implementación de la Agenda 2030.

EL MUNDO ACADÉMICO

la Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE) y la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) son reconocidas como los dos principales actores del mundo académico que han participado en la implementación de la Agenda 2030.

Ecuador no tiene un órgano consultivo multipartito reconocido oficialmente que apoye la implementación de la Agenda 2030 y los ODS. El Grupo Faro se considera una fuerte organización de la sociedad civil y la mayoría de las partes interesadas no consideran que esto haya impedido su influencia y sus contribuciones clave para la implementación de la Agenda 2030 en Ecuador. Sin embargo, la fuerza de la organización se reconoce en el marco de la colaboración con otras partes interesadas clave, aplicando un enfoque de colaboración con otros actores clave del mundo académico, el sector privado, las OSC, la cooperación al desarrollo y el Gobierno en la mayoría de sus iniciativas. Durante años, el Grupo Faro tuvo un papel clave en la generación de datos y en la contribución a las políticas públicas en diferentes áreas, sectores y territorios para la implementación de la Agenda 2030 a nivel nacional y subnacional. En este sentido, uno de sus puntos fuertes principales es la capacidad de convocar a otros actores con los que tiene capacidades complementarias y experiencia de liderazgo conjunto en sus iniciativas multipartitas. En el marco de su línea de acción institucional sobre Desarrollo Sostenible y Ciudades, el Grupo Faro colaboró en el establecimiento de dos importantes plataformas multipartitas (ODS Territorio Ecuador y ADUS) que movilizaron la acción colectiva en torno a los ODS entre una amplia gama de actores. La organización, en colaboración con la FFLA, facilitó un diálogo abierto con todas las demás voces, compartiendo experiencias y haciendo importantes contribuciones a todos los miembros de la plataforma. El Grupo Faro también ha sido invitado a participar en otras plataformas clave del país que tienen como objetivo abogar por la implementación de la Agenda 2030, como las mesas de trabajo de Pacto Global

Ecuador: OSC fuertes que buscan un mayor reconocimiento de las instituciones gubernamentales

(sector privado) y el Acuerdo Nacional Ecuador 2030. Su papel se considera muy significativo en el fortalecimiento de la capacidad de los actores locales para abogar por la implementación de la Agenda 2030 en sus territorios.

A nivel local, el Grupo Faro y el FFLA han realizado importantes contribuciones en el fortalecimiento de las capacidades de los actores locales para la implementación de la Agenda 2030 y el seguimiento de los ODS. Las intervenciones a nivel subnacional a través de ODS Territorio Ecuador se observan en tres áreas: la consolidación de grupos de trabajo locales, el establecimiento de observatorios ciudadanos para el seguimiento de los ODS en cinco provincias del país y la implementación de iniciativas de desarrollo de capacidades para fortalecer la incidencia de los actores locales en los ODS. El Grupo Faro también ha publicado otros informes clave, centrados en los puntos de vista y las experiencias de las OSC en la implementación de la Agenda 2030, así como en la necesidad de una mayor articulación entre múltiples actores y niveles.³³

33 Logros y Desafíos en la Implementación de los ODS en Ecuador' (2018) [↗ PDF](#)
'Buenas Prácticas de la Sociedad Civil para el cumplimiento de los ODS' (2019) [↗ PDF](#)

El rompecabezas de la gobernanza multipartita

Un aspecto clave de una plataforma multipartita eficaz es su contribución para facilitar la creación de consenso entre los diferentes intereses. En cuanto a la experiencia de la iniciativa ODS Territorio Ecuador para redactar la RNV en 2018, todas las partes interesadas señalaron sorprendentemente que había sido



un proceso relativamente fácil y sin problemas. Para facilitar la construcción de consensos y fortalecer el desarrollo de la acción colectiva, el Grupo Faro y el FFLA han articulado los esfuerzos de los múltiples actores estableciendo «espacios ciudadanos de diálogo y participación». Así, se pretende involucrar a estos actores clave en el proceso de elaboración de criterios, priorización, territorialización y medición de la implementación de los ODS, a través de espacios institucionalizados de diálogo multipartitos. ODS Territorio Ecuador estableció una mesa de diálogo nacional bajo la forma del Grupo Nacional de Pensamiento Estratégico sobre ODS, que busca articular a los actores del sector público, el sector privado, el ámbito académico y la sociedad civil y su capacidad de influir o tomar decisiones relevantes para la implementación de los ODS en Ecuador. La iniciativa extiende sus acciones a nivel local mediante la conformación de cinco mesas locales de diálogo que buscan generar espacios institucionalizados de diálogo multipartitos, relevantes para la implementación de los ODS en Ecuador.

Aunque existan los marcos de cooperación y coordinación, debido a los cambios en el contexto político, el diálogo ya no es tan activo como solía o debería ser. Es importante señalar que la necesidad de un órgano consultivo multipartito que sirva de órgano consultivo de cara a la Agenda 2030 está plenamente reconocida y asumida por todas las partes interesadas. Como se señala en el informe RNV 2020, es necesario mejorar la articulación dentro de los sectores y establecer un mecanismo eficaz para el intercambio continuo de información sobre la aplicación de los ODS según las distintas partes interesadas, especialmente a nivel subnacional. Las partes interesadas también han señalado la falta de estabilidad política

Ecuador: OSC fuertes que buscan un mayor reconocimiento de las instituciones gubernamentales

en las instituciones mandatarias y la escasa coordinación institucional como retos fundamentales para la consecución de la Agenda 2030.

En 2020, el proceso de RNV se percibió como un compromiso del Gobierno para cumplir con el enfoque de «toda la sociedad». A pesar de la participación multipartita en el proceso, los esfuerzos implementados por el Gobierno se perciben como procesos de compromiso ad hoc y solo temporales que no se extienden más allá del proceso de RNV y la participación limitada multipartita clave (especialmente a nivel subnacional).

Entre 2018 y 2019 se realizaron importantes esfuerzos para analizar el potencial de la participación multipartita a largo plazo para el cumplimiento de la Agenda 2030 en diferentes Estados. El proceso concluyó con la redacción de una resolución preparada por la Vicepresidencia para establecer un Comité Interinstitucional como mecanismo de coordinación general para la implementación de los ODS. Sin embargo, la resolución aún no ha sido firmada por el nuevo Gobierno, a pesar de que un enfoque de «toda la sociedad» sería fácil de establecer, debido a las organizaciones paraguas existentes y a la participación multipartita, y podría beneficiar a la consecución local de los ODS en la próxima década.

Dicho comité facilita una función de coordinación al incluir la diversidad de actores e intereses que se encuentran en conflicto en el país, la posibilidad de asegurar procesos de diálogo multipartitos sostenidos que no se vean afectados por los constantes cambios de autoridades gubernamentales, instancia que ayuda a priorizar y articular los ODS, asegurando la coherencia en su implementación en todos los sectores; el acceso seguro a la información, la creación de conciencia y

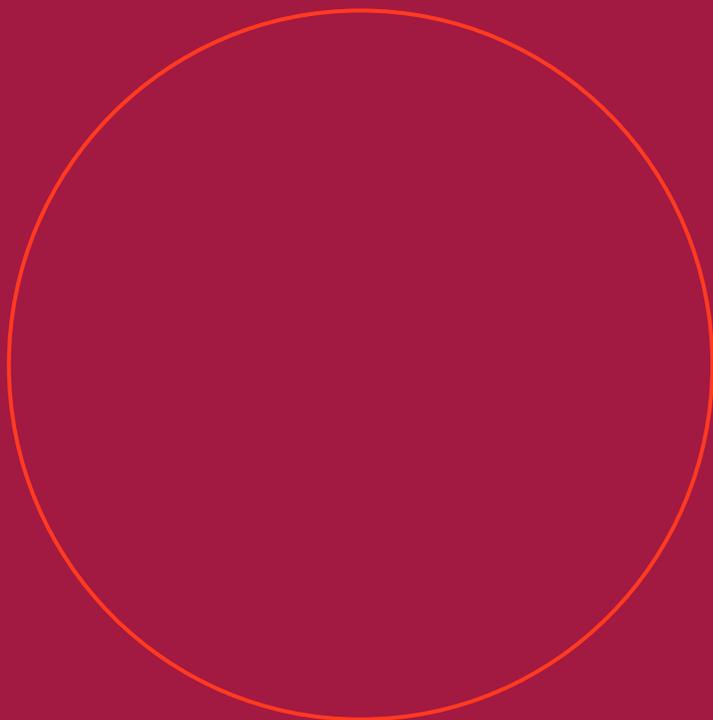


pertenencia (ownership en inglés) de los ODS para movilizar a los ciudadanos a actuar sobre el desarrollo sostenible.

Aunque el Grupo Faro se reconoce como un actor clave en este proceso, la FFLA es la organización con más experiencia encargada de facilitar y mediar entre los diferentes intereses, crear consenso y apoyar el desarrollo de la acción colectiva entre los miembros de la iniciativa. En este sentido hay dos organizaciones preparadas para coordinar un comité nacional de asesoramiento sobre los ODS al gobierno. Mientras que el Grupo Faro se califica por su vasta experiencia en la coordinación con el sector público en la generación de datos e informes y el fortalecimiento de la toma de decisiones en todos los niveles, FFLA y Fundación Esquel se califican por su experiencia, alcance territorial y organizaciones descentralizadas.

Con el apoyo financiero del Gobierno, ODS Territorio Ecuador, bajo el liderazgo coordinador del Grupo Faro y FFLA, tiene el potencial de establecer grupos de trabajo temáticos nacionales e iniciar el compromiso local y las actividades para la consecución de los ODS en Ecuador.

Benín: Un prometedor mecanismo de coordinación oficial que necesita reforzar su compromiso



34 Gobierno de Benín, 2020:
Revisión Nacional Voluntaria
PDF

Los órganos multipartitos de Benín han desempeñado un papel decisivo en el desarrollo, la redacción y la entrega de la RNV desde 2017. Este enfoque de «todo el Gobierno» y de «toda la sociedad» ha institucionalizado la participación multipartita en la aplicación, el seguimiento y la sensibilización de los ODS mediante la organización de talleres a nivel nacional y subnacional.

Dentro del Ministerio de Planificación se creó una unidad de ODS (DGCS-ODD) dedicada a la coordinación y el seguimiento de la aplicación de la Agenda 2030 y sus ODS en el país. Para asegurar la aplicación efectiva de los ODS, desde 2017 la DGCS-ODD dirige un mecanismo nacional de coordinación, seguimiento y evaluación de los ODS. Su misión es garantizar que las metas prioritarias de los ODS se tengan en cuenta en los procesos de planificación nacional, sectorial y local de Benín. Para asegurar la aplicación efectiva de la Agenda 2030, la DGCS-ODD ha dirigido un proceso de priorización de los ODS, tanto a nivel nacional como municipal. El proceso permitió que cada municipio identificara las diez metas más prioritarias para considerarlas en sus Planes de Desarrollo Comunales. De este modo, los temas inherentes a la Agenda 2030 se han integrado en los instrumentos de planificación a todos los niveles, con la intención de eliminar la «mentalidad de silo» en la gestión de los asuntos públicos.

Otro elemento clave para el fortalecimiento de un enfoque de «toda la sociedad» fue el proceso llevado a cabo para suministrar los anteriores informes de RNV presentados por Benín en 2017, 2018 y 2020³⁴. Parece existir un consenso en el Gobierno de que los ODS solo pueden implementarse mediante la acción colectiva. Esta conciencia ha permitido a las partes interesadas participar e influir en los procesos

Benín: Un prometedor mecanismo de coordinación oficial que necesita reforzar su compromiso

gubernamentales y, mediante este proceso de colaboración, los ODS se han integrado completamente en el Plan Nacional de Desarrollo de Benín. Aplicando un enfoque participativo e inclusivo, movilizando a las partes interesadas de la sociedad civil, el sector privado, el mundo académico y los órganos de ayuda (con un importante apoyo del PNUD), llevaron a cabo una serie de talleres técnicos a nivel nacional y la organización de consultas a nivel nacional, departamental y local que permitieron reunir las aspiraciones de los actores del desarrollo de base.

Para asegurar una mayor participación multipartita en los procesos de planificación de Benín, el Gobierno estableció el ya mencionado mecanismo nacional de coordinación y evaluación de los ODS, el denominado Cadre Institutionnel pour la mise en œuvre des ODD. Sigue dirigido por el Ministro de Estado a cargo de la Planificación y el Desarrollo³⁵, bajo la Dirección General de Coordinación y Seguimiento de los ODS (DGCS-ODD), responsable de dirigir la implementación de los ODS en el país y de coordinar la participación multipartita. Su objetivo es permitir que las partes interesadas se comprometan e influyan en los procesos de desarrollo nacional mediante la organización de reuniones consultivas sobre los ODS con todas las organizaciones coordinadoras, con el fin de permitir que las partes interesadas participen en el desarrollo de las RNV del país.

En este contexto, el Ministerio ha puesto en marcha foros de consulta, incluyendo uno con la sociedad civil. Se trata del marco de consulta de las OSC para los ODS, que es un foro de intercambio con vistas a reforzar el diálogo entre el Estado y la sociedad civil para una aplicación eficiente y eficaz de los ODS. También pretende ser un mecanismo para informar,

35 Ministère d'État Chargé du Plan et du Développement



compartir experiencias, extraer lecciones y debatir los avances en la implementación de los ODS. El Marco de Consulta de las OSC para los ODS es responsable de la elaboración del Informe Alternativo de las OSC. Se creó siguiendo la recomendación del Foro Político de Alto Nivel de 2017.

La Maison de la Société Civile (MdSC) ejerce la vicepresidencia de este marco. La MdSC es una organización que agrupa a todas las organizaciones de la sociedad civil (OSC) de Benín.

Con el fin de enriquecer la nota conceptual del Gobierno sobre el marco decenal de acciones para la aceleración de los ODS, se organizaron primero dos talleres con miembros técnicos y financieros. Posteriormente, se celebraron una serie de talleres adicionales con las partes interesadas para asegurar que el proceso fuera inclusivo y participativo. Según la RNV, se organizaron un total de 50 sesiones de trabajo en que participaron 400 partes interesadas diferentes a lo largo de cuatro meses. El RNV se complementó con un informe paralelo de la Asociación

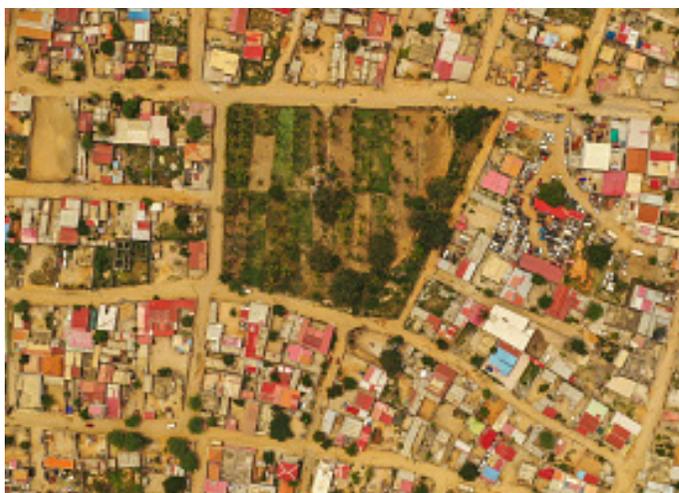
Benín: Un prometedor mecanismo de coordinación oficial que necesita reforzar su compromiso

Nacional de Municipios de Benín (ANCB)³⁶, así como con otro de la sociedad civil coordinado por el MdSC, que refuerzan la evaluación de la implementación de los ODS a nivel subnacional.

36 Informe de la localización de los ODD en Benín (2020)
PDF

Panorama de las organizaciones paraguas de los ODS

Aunque existan diferentes organizaciones paraguas capaces de ofrecer un nivel básico de servicio a sus miembros, la necesidad de que el Gobierno las acompañe es un verdadero problema a resolver para fortalecer la conciencia y la participación de las OSC en torno a los ODS. Las OSC parecen ser actores clave de los distintos sectores en torno a los ODS, lo que explica el papel de liderazgo que desempeña el MdSC en la movilización de las demás partes interesadas. Además, la Secretaría de Estado de Planificación y



37 Dirección General de Coordinación y Seguimiento de los ODS, socios técnicos y financieros (GIZ, PNUD, UNICEF), OSC (marco de consulta y grupos temáticos), facilitador experto externo

Desarrollo, por medio de la unidad de los ODS DGCS-ODD, es la principal entidad gubernamental para la implementación de los ODS y la coordinación del Cadre Institutionnel pour la mise en œuvre des ODD. Otros órganos multipartitos específicos son:

MAISON
DE LA
SOCIÉTÉ
CIVILE
(MDSC)

es una organización paraguas de OSC que agrupa a más de 1300 miembros de OSC repartidos en los 12 departamentos. Creada en 2008, tiene como objetivo establecer una sociedad a través de la cual los actores no estatales participen en los procesos de diálogo con el Gobierno para la conceptualización, la aplicación y el seguimiento-evaluación de los programas y políticas de desarrollo en Benín. Lleva la vicepresidencia del marco de consulta de las OSC. El MdSC guía el proceso de redacción del informe alternativo sobre la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) mediante la participación de las organizaciones de la sociedad civil activas en 8 grupos temáticos. El proceso sucede una vez al año en Benín e implica a varios tipos de actores a través de sus funciones y responsabilidades.³⁷ Ha coordinado la preparación de informes alternativos sobre la Agenda 2030 cada año desde 2018. Ha reforzado las capacidades de las OSC en su marco, con el objetivo de que participen activamente en la consecución de los objetivos.

ASOCIACIÓN
NACIONAL DE
MUNICIPIOS
DE BENÍN
(ANCM)

es la estructura que agrupa a los 77 municipios de Benín. Desde su creación en noviembre de 2003, su objetivo es servir de interfaz entre los municipios y las autoridades públicas, por un lado, y entre los municipios y otros actores clave, por otro, para representar y defender los intereses de sus miembros. La ANCB se posiciona como un interlocutor esencial en la promoción del desarrollo local y la democracia de base.

Benín: Un prometedor mecanismo de coordinación oficial que necesita reforzar su compromiso

PLATEFORME DES ACTEURS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE AU BÉNIN (PASCIB) es una organización de la sociedad civil que tiene como objetivo promover la eficacia del desarrollo de acuerdo con el Marco Internacional sobre la Eficacia del Desarrollo de las OSC. PASCiB trabaja por la participación transparente y eficaz de las organizaciones de la sociedad civil de Benín en el proceso de elaboración, aplicación, seguimiento y evaluación de las políticas y programas de desarrollo.

CONSEJO NACIONAL DE EMPRESARIOS DE BENÍN (CNP-BENÍN) es una organización paraguas del sector privado. El CNP-Benín es un interlocutor válido y representativo para la defensa de los intereses y la promoción del sector privado. Sirve de interfaz entre el sector privado y el Gobierno.

CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE BENÍN (CCIB) es un establecimiento público con autonomía financiera. Está bajo la supervisión del Ministerio de Comercio y su competencia abarca todo el territorio nacional. La CCIB tiene como objetivo agrupar a todos los operadores económicos.

CONSEJO DE INVERSORES PRIVADOS DE BENÍN (CIPB) es una asociación compuesta por cincuenta empresas que han decidido aunar sus experiencias, competencias y peso económico para influir de forma concertada en el entorno en el que operan.

38 Marco de acciones para la aceleración de los ODS
↘ PDF

CENTRO DE COLABORACIÓN Y EXPERIENCIA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE (CEPED):

es un instrumento institucional público bajo la supervisión del ministerio a cargo de la Planificación y el Desarrollo de Benín. Responde a la voluntad del Gobierno de situar las preocupaciones relacionadas con la gobernanza medioambiental en el centro del desarrollo económico. Con la misión de contribuir a la promoción del desarrollo sostenible mediante el refuerzo de los conocimientos técnicos y el desarrollo de asociaciones, el CePED pretende contribuir a la definición de políticas y estrategias nacionales de desarrollo sostenible, mejorar el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas y reforzar las capacidades nacionales.

GRUPO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS SOBRE EL DESARROLLO SOSTENIBLE (GRED):

se creó para poner la investigación científica al servicio del desarrollo sostenible. Se trata de una plataforma de conocimiento e innovación que pretende apoyar la implementación de los ODS proporcionando a los actores políticos y públicos datos e instrumentos relevantes, fiables, ejecutables y exportables.

Desde el inicio del proceso de implementación de los ODS en Benín se ha preparado una hoja de ruta que se centra en hitos cruciales para la transición efectiva de los ODM a los ODS. El Gobierno se ha comprometido a hacer de su mandato una acción ambiciosa y acelerada mediante la elaboración de un Marco Decenal de Acciones para la Aceleración de los ODS (CDA-ODD³⁸), que es un medio para movilizar recursos y un instrumento para enmarcar las políticas públicas de implementación de los ODS en los próximos diez años. Uno de los indicadores más claros del compromiso del Gobierno de adoptar un enfoque de «toda la sociedad» para la coordinación y la implementación de los ODS, tanto a nivel interno



Benín: Un prometedor mecanismo de coordinación oficial que necesita reforzar su compromiso

como externo, es la creación del Cadre Institutionnel pour la mise en œuvre des ODD. Supeditado al Ministerio de Planificación y Desarrollo, es el marco institucionalizado para la coordinación de los ODS en el país. El Gobierno de Benín reconoce que el principal objetivo al establecer este marco es garantizar un proceso participativo para la implementación de la Agenda 2030 basado en los principios de transparencia y responsabilidad. Su objetivo es garantizar que la sociedad civil desempeñe un papel destacado en la aplicación y el seguimiento de los ODS. Se le reconoce como un órgano consultivo que promueve el diálogo entre múltiples partes interesadas y la participación de estas en el seguimiento y la evaluación de los ODS.

Cada grupo temático está presidido por un presidente y la secretaria la asume un representante de la DGCS-ODD para facilitar el acceso a la información pública. El Gobierno designó al MdSC de los representantes, representando a las OSC, para que ocupara la vicepresidencia del Cadre Institutionnel pour la mise en œuvre des ODD y la presidencia del marco de consulta de las OSC. Se observó que uno de los retos principales para asegurar un enfoque de «toda la sociedad» en la implementación de la Agenda 2030 en Benín era la necesidad de fortalecer las capacidades multipartitas para abogar por la Agenda 2030 dentro de este espacio de coordinación. Para ello, en 2018, el MSC procedió a estructurar la participación de la sociedad civil mediante la creación de ocho grupos temáticos que organizan a las OSC que integran el marco de consulta de las organizaciones de la sociedad civil en torno a mesas de trabajo temáticas. Cada grupo temático aborda sectores prioritarios de las políticas públicas y tiene como objetivo reforzar las capacidades de promoción de las OSC hacia la Agenda 2030.



El rompecabezas de la gobernanza multipartita

La composición y las estructuras de gobernanza del Cadre Institutionnel pour la mise en œuvre des ODD y del MdSC parecen ser inclusivas y seguras, con estructuras operativas sólidas. El MdSC ha creado un clima de confianza e influencia entre las principales partes interesadas y parece haber construido una base muy sólida entre las OSC para la acción colectiva en torno a los ODS. Al representar a más de 1.300 miembros de OSC, se reconoce como la única plataforma que

Benín: Un prometedor mecanismo de coordinación oficial que necesita reforzar su compromiso

reúne a todos los componentes de la sociedad civil beninesa. La reputación del MdSC goza de gran prestigio y su contribución específica a la coordinación con los actores locales de las OSC se considera muy positiva. La organización se observa como una plataforma legítima para apoyar a las OSC y aumentar su eficacia para que puedan convertirse en fuertes actores del diálogo y el cambio social en Benín. El MdSC tiene una trayectoria comprobada de creación de consenso y apoyo a la acción colectiva para los ODS. La interacción entre el Gobierno y el MdSC se reconoce como fuerte en todos los niveles gubernamentales (nacional y subnacional). A través de su papel dentro del mecanismo de coordinación del Gobierno, el MdSC ha demostrado su capacidad para mediar entre los diferentes intereses y crear consenso entre una amplia gama de partes interesadas.

El apoyo presupuestario general utilizado para financiar el mecanismo de coordinación nacional del Gobierno no es suficiente para garantizar la participación multipartita. Según la RNV, Benín necesita establecer un financiamiento adecuado para apoyar la ejecución de programas que contribuyan a la consecución de los ODS. La RNV reconoce la necesidad de crear un plan financiero que incluya los ODS en los Presupuestos Generales del Estado. Por su parte, el MdSC se considera una organización paraguas fuerte, que agrupa las OSC, y una entidad financiera fiable. Ha recibido apoyo técnico y financiero de diversas partes interesadas, como la UE, la GIZ, el PNUD y la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación. El Gobierno debe estudiar mejor la movilización de recursos para abordar el Decenio para la Aceleración de los ODS con el fin de pasar a la acción. La participación multipartita está limitada por la falta de apoyo



financiero para garantizar su participación en las actividades de consulta y evaluación.

El ambiente propicio de Benín para el cumplimiento de la Agenda 2030 se encuentra en una buena posición, principalmente debido a la reciente creación del mecanismo oficial de coordinación Cadre Institutionnel pour la mise en œuvre des ODD, cuyo objetivo es integrar a las múltiples partes interesadas en los procesos de toma de decisiones. Sin embargo, los limitados recursos financieros y la necesidad de reforzar las capacidades de defensa de las partes interesadas representan importantes limitaciones para asegurar el buen funcionamiento de este mecanismo. El Cadre Institutionnel pour la mise en œuvre des ODD está en el buen camino mientras siga trabajando estrechamente con las principales partes interesadas para lograr las acciones necesarias identificadas en este estudio.

Conclusión

Este estudio revela que los órganos consultivos multipartitos adoptan múltiples formas, se enfrentan a diferentes retos, ya sea interna o externamente, y aun así son capaces de añadir valor a los procesos de implementación y presentación de informes de los ODS a nivel nacional y local. Los caminos que toman se basan en gran medida en los procesos políticos disponibles para el desarrollo sostenible en los países, la cultura del diálogo entre las partes interesadas y la historia de las estructuras organizativas existentes de los diversos grupos de interés (es decir, las organizaciones paraguas).

Además, la junta o nicho funcional disponible para cumplir con los ODS en un país debe llenarse con una configuración institucional significativa que conecte los debates y las aspiraciones de la sociedad con la formulación de políticas gubernamentales para el desarrollo sostenible. Estos estudios de caso muestran que los órganos varían en su función debido al número de grupos de interés comprometidos (su papel y función varían en consecuencia), así como debido a su cercanía y naturaleza recíproca de coordinación con la unidad de los ODS, responsable de adoptar los ODS dentro del Gobierno.



- El Comité de Kenia está en camino de convertirse en un órgano consultivo legitimado y con mandato multipartito, siempre y siga experimentando una tendencia ascendente y el Gobierno trabaje conjuntamente con las principales partes interesadas para aplicar las medidas necesarias para la transformación. La arquitectura general para la consecución de los ODS sigue requiriendo un mayor compromiso de los medios de comunicación

Conclusión

para la concienciación pública y su promoción. Sin embargo, muchos países de todo el mundo se enfrentan al reto de la complejidad de los ODS.

- La evaluación de Tanzania para este estudio tuvo lugar durante las elecciones nacionales de octubre de 2020, lo que llevó a que las personas no estuvieran disponibles debido a problemas con Internet. En general, el Mecanismo Oficial de Coordinación del Desarrollo Sostenible es una plataforma multipartita, relativamente nueva, autorizada por el Gobierno, que funciona sin completa aprobación, estructuras o procesos implantados. Al estar acompañada de la ya veterana y reputada Plataforma de Desarrollo Sostenible de Tanzania, el potencial para consolidar la participación multipartita en una plataforma nacional y acompañar la consecución de los ODS mediante un órgano consultivo multipartito nacional sobre los ODS es enorme. Sin embargo, aunque es indudable que las piezas del rompecabezas están en su sitio, para ensamblarlas todas se necesitan más diálogos colectivos sobre los temas y procesos que se abordarán en un futuro próximo.
- En Ecuador, el Decreto Presidencial 371 consagra el compromiso con los ODS, pero esto debe respaldarse con rutinas más ambiciosas de implementación de los ODS. El enfoque inclusivo del país en el proceso de lucha contra el cambio climático demuestra que tiene la capacidad de hacerlo y este hecho se refleja parcialmente en su colaboración con varios grupos de interés en la adopción de la Agenda 2030. Se ha observado que el Grupo Faro es una OSC fuerte, capaz de convocar y facilitar el consenso entre diversas partes interesadas



y de realizar actividades de desarrollo sostenible a nivel local. Sin embargo, para emprender el camino hacia un órgano consultivo multipartito nacional, la participación multipartita requiere un mayor reconocimiento y compromiso de los socios gubernamentales en los procesos políticos locales y nacionales.



- El ambiente propicio de Benín para el cumplimiento de la Agenda 2030 se encuentra en una buena posición para el cambio, sobre todo gracias a la reciente creación del mecanismo oficial de coordinación «Cadre Institutionnel pour la mise en œuvre des ODD», cuyo objetivo es integrar las perspectivas de las múltiples partes interesadas en los procesos de toma de decisiones. Sin embargo, los limitados recursos financieros y la necesidad de reforzar las capacidades de defensa de las partes interesadas constituyen importantes limitaciones a la hora de garantizar el buen funcionamiento de este mecanismo. En este sentido, el MdSC goza de reconocimiento como sólido órgano intermediario, capaz de catalizar la participación de la sociedad civil en el país, y actualmente está desarrollando su conjunto de habilidades para facilitar más procesos multipartitos para la implementación de los ODS.

Una de las principales influencias que determina la función de los órganos multipartitos es el hecho de que la descarbonización de las economías requiere cambios disruptivos y transformadores. En los cuatro países estudiados son necesarios cambios profundos para tener éxito. Los órganos multipartitos de los países analizados sirven de puente para el conocimiento y fomentan la aceptación social de la transformación,

Conclusión

pero también desempeñan un papel importante en la concientización y el anclaje del cambio transformador en la sociedad. Al hacerlo, son un componente crucial y complementario de las arquitecturas gubernamentales nacionales para la consecución de los ODS. La clave de su éxito es equipar a los órganos de relaciones recíprocas y de confianza con los socios gubernamentales.

Estas relaciones recíprocas pueden estar vinculadas a la asistencia al gobierno en todo tipo de procesos de desarrollo sostenible. Esta es la razón por la cual su posición es frecuentemente cercana a las instituciones nacionales, como las unidades de los ODS encargadas de supervisar la elaboración de políticas de desarrollo sostenible. Los procesos de revisión nacional voluntaria, la elaboración de marcos nacionales de compromiso y las estrategias e indicadores nacionales de desarrollo sostenible son procesos políticos a los que contribuyen.

Lo que resulta evidente es que no existe un enfoque único para todos los casos cuando se trata de crear un órgano consultivo multipartito legítimo y con continuidad. Las cuestiones institucionales que se comparten en los cuatro contextos se refieren al nivel de integración frente a la independencia de la arquitectura gubernamental. Además, ¿qué tipo de función principal o combinación de funciones (coordinación, superación de controversias, promoción, aplicación local, etc.) son más complementarias y significativas para acelerar la ejecución y cuál es la estructura operativa más eficaz para apoyar el mandato y la función respectivos? Esto implica preguntas sobre los mecanismos de rendición de cuentas y gobernanza, el liderazgo y la participación rotativa para una inclusión ampliada, así como la creación de un marco de compromiso y rutinas para determinar las funciones y responsabilidades. Los resultados de la investigación

Una relación recíproca y de confianza con el Gobierno es la clave del éxito.

La participación multipartita institucionalizada tiene múltiples caras.

pretenden arrojar luz sobre algunas de estas piezas del rompecabezas, con el fin de entender dónde y cómo los órganos consultivos multipartitos pueden contribuir con éxito al rompecabezas nacional de instituciones y procesos para crear una estructura significativa para la consecución de los ODS.



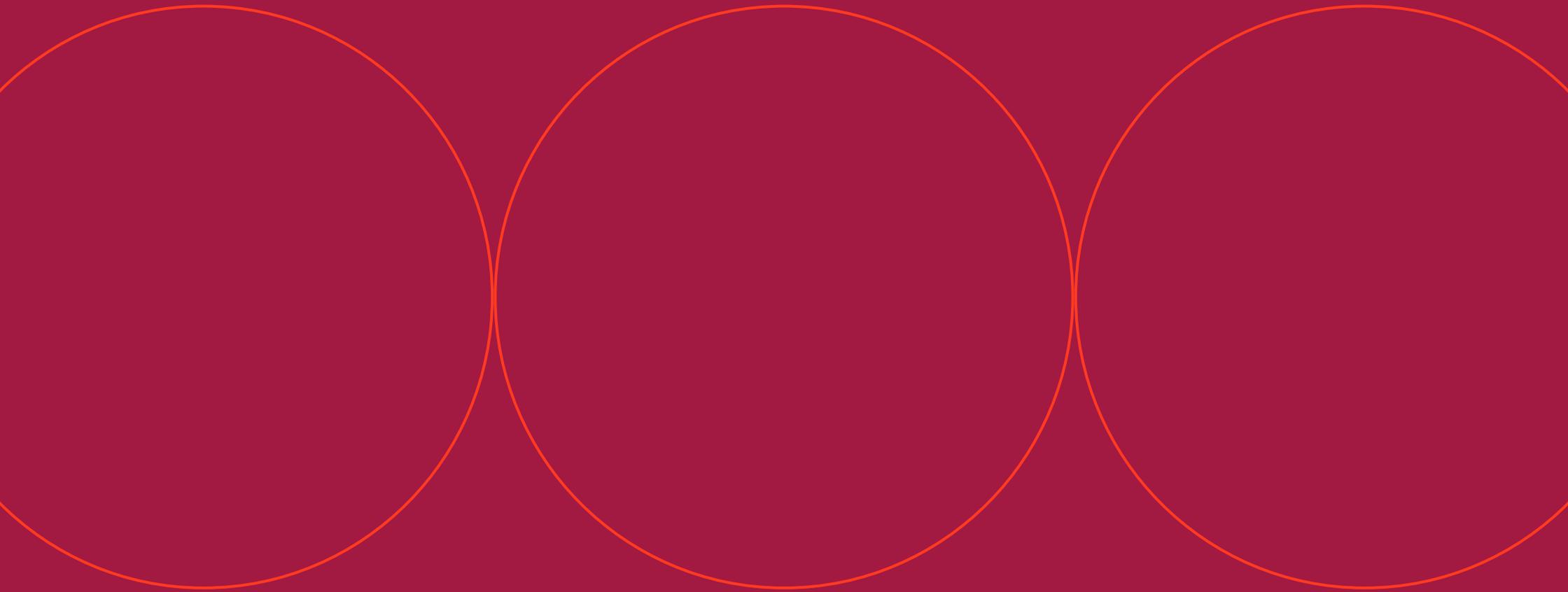


Para saber más sobre el Foro Mundial de Organos Consultivos Nacionales sobre los ODS y leer el estudio acerca de las diferentes vías de los organos consultivos nacionales sobre el desarrollo sostenible y sus respectivos factores de éxito (2021), haga clic [aquí](#).

Aquí también encontrará el segundo volumen de este estudio, que se publicará próximamente e incluye otra cohorte de casos de países.



Anexo

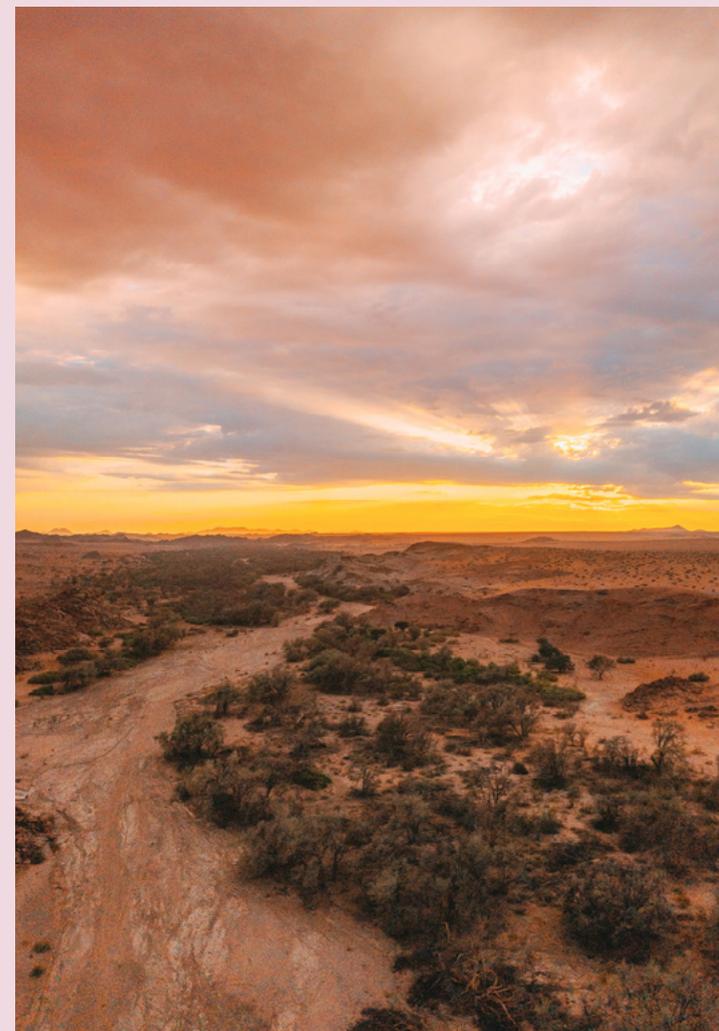




Anexo: Tamaño de la muestra



* Debido a las elecciones nacionales en otoño de 2020, la investigación se enfrentó a diversas dificultades y a un bajo índice de respuesta en las entrevistas.



INDICADOR	OPERACIONALIZACIÓN	PREGUNTAS DE LA ENTREVISTA
<p>1 El gobierno está dispuesto y busca activamente la participación multipartita en el cumplimiento de la Agenda 2030 y el Acuerdo de París</p>	<p>Pruebas del compromiso del Gobierno con las múltiples partes interesadas en:</p> <ul style="list-style-type: none"> – RNV – Procesos de la Agenda 2030 y del Acuerdo de París – Plan/estrategia nacional de desarrollo – Autoinforme sobre el ODS 16, instituciones fuertes 	<ul style="list-style-type: none"> – Qué medidas ha visto que ha tomado el Gobierno para involucrar a las partes interesadas en las prioridades del desarrollo sostenible? – ¿Estas acciones (si las hay) se han implantado con el propósito de un solo proceso (RNV) o tienen un carácter continuo? – ¿Cómo se ha planificado y llevado a cabo el proceso (partes interesadas por silos, múltiples niveles, en cascada, etc.)?
<p>2 Sociedad inclusiva, progresista y abierta</p>	<ul style="list-style-type: none"> – El gobierno es progresista y está abierto a nuevas ideas y enfoques 	<ul style="list-style-type: none"> – ¿Cree que la voluntad política general respalda un enfoque de «toda la sociedad» para implementar los ODS?
<p>3 El Gobierno ha puesto en marcha estructuras institucionales flexibles para cumplir la Agenda 2030 y el Acuerdo de París</p>	<ul style="list-style-type: none"> – El gobierno adopta un enfoque de «todo el Gobierno» y ha instalado unidades o procesos de coordinación en todos los ministerios – Mandato del Gobierno para la plataforma multipartita – Firmantes del Acuerdo de París con NDC – El órgano consultivo multipartito ofrece asesoramiento y apoyo continuos 	<ul style="list-style-type: none"> – ¿Favorece el entorno político actual el papel de un órgano consultivo multipartito? – ¿Cuál es la necesidad y la demanda de este órgano? – ¿Se ha contratado a las partes interesadas adecuadas para que participen en el órgano consultivo multipartito? – ¿Cuáles han sido los principales problemas y retos para establecer y mantener este órgano? – ¿Qué ministerio está a la cabeza? <ul style="list-style-type: none"> – ¿Existe una colaboración efectiva entre gobiernos? – ¿Ha implementado el Gobierno algún cambio para cumplir los ODS con mayor éxito? <ul style="list-style-type: none"> – ¿Cómo se tiene en cuenta la naturaleza interrelacionada de los ODS a la hora de aplicarlos?

INDICADOR

OPERACIONALIZACIÓN

PREGUNTAS DE LA ENTREVISTA

<p>4 Apoyo e interés políticos manifestados por el más alto nivel gubernamental y/o el parlamento (caucus)</p>	<ul style="list-style-type: none">– Sistema político (a lo largo del tiempo)– Apoyo del más alto nivel/presidencial que ha demostrado (por ejemplo, mediante declaraciones, diálogos presidenciales públicos/privados, etc.) otra comunicación gubernamental <p>y / o</p> <ul style="list-style-type: none">– Papel de apoyo del parlamento (caucus) para establecer un órgano consultivo multipartito para el asesoramiento constructivo y la mediación de las posiciones existentes en la sociedad	<ul style="list-style-type: none">– ¿Se ha creado un órgano interinstitucional?– ¿Cuál es el contexto político o el entorno en el que opera el órgano multipartito?<ul style="list-style-type: none">– ¿Cómo ha cambiado la relación del órgano consultivo multipartito con el Gobierno a lo largo del tiempo?– ¿Existen factores/procesos políticos o jurídicos que hayan contribuido a la legitimidad del órgano consultivo multipartito en relación con el Gobierno?– ¿Cómo se ha visto afectada la relación del órgano consultivo multipartito con el Gobierno por el contexto político, los cambios de liderazgo político o los cambios de política?– ¿Cómo ha logrado el órgano consultivo multipartito mantener su función de asesoramiento en relación con el Gobierno a lo largo del tiempo? ¿Existe un papel de apoyo del parlamento (caucus) para establecer un órgano consultivo multipartito de asesoramiento constructivo y mediar en las posiciones existentes en la sociedad?
<p>5 Organización efectiva / fuerza de los actores clave concernidos (mundo académico, sociedad civil y sector privado)</p>	<ul style="list-style-type: none">– Existencia de organizaciones paraguas, asociaciones empresariales, órganos de representación de las OSC y del mundo académico, etc.– Fuerza de la sociedad civil– Grado de negocio formal vs. informal– Pruebas de un diálogo sólido y una relación de confianza entre las partes interesadas (por ejemplo, espacios seguros para experimentar con nueva normativa)	<ul style="list-style-type: none">– ¿Qué otras plataformas, organizaciones, foros, consejos, etc. existen para promover una voz colectiva?– ¿Cómo interactúa/coopera con ellos? ¿Compiten o colaboran?– ¿Existen antecedentes de diálogos o comisiones con las partes interesadas para identificar compromisos entre ellas?

Anexo: Marco de investigación – indicadores, operacionalización y evaluación

PARTE II: EVALUACIÓN DE LA ESTRUCTURA DE GOBERNANZA DE LAS PLATAFORMAS Y PROCESOS MULTIPARTITOS EXISTENTES

INDICADOR	OPERACIONALIZACIÓN	PREGUNTAS DE LA ENTREVISTA
6 El órgano consultivo multipartito tiene el mandato y está oficialmente reconocido como órgano consultivo o intermediario	<ul style="list-style-type: none">– El Gobierno reconoce el órgano consultivo multipartito como órgano consultivo oficial– El gobierno interactúa regularmente con el órgano consultivo multipartito.– Participa en el proceso de RNV u otros procesos nacionales o subnacionales para el desarrollo sostenible	<ul style="list-style-type: none">– ¿Está el órgano consultivo multipartito oficialmente reconocido y autorizado por el Gobierno?– ¿En qué nivel de gobierno se sitúa el órgano consultivo multipartito y sobre qué sectores tiene influencia?– ¿Cómo se relaciona el Gobierno con el órgano consultivo multipartito? ¿Cómo se establece y mantiene una relación recíproca?
7 Un liderazgo fuerte y carismático capaz de comprometer e influir eficazmente en todos los sectores de la sociedad	<ul style="list-style-type: none">– Experiencia previa en multisectores, por ejemplo, gobierno, sociedad civil y empresas– La persona tiene buena reputación y una voz respetada entre personas de múltiples sectores– El líder de la plataforma (o coordinador/gestor) puede pensar, dirigir y actuar más allá de los límites de la organización	<ul style="list-style-type: none">– ¿Cómo describiría el liderazgo de la organización?– ¿Cómo facilita el órgano consultivo multipartito el intercambio de experiencias y promueve la innovación entre sus miembros?– ¿Cómo se resuelven los problemas de forma colectiva y se llega a un acuerdo sobre las prioridades que hay que abordar y las formas de hacerlo?– ¿Cómo se resuelven los conflictos entre los miembros?– ¿Qué ha aprendido usted o su organización de estas interacciones y ejercicios de resolución de problemas? ¿Ha cambiado su forma de pensar o actuar, o ha tenido alguna repercusión en el trabajo de su propia organización?
8 El órgano consultivo multipartito está bien conectado y tiene un fuerte compromiso, confianza, reputación e influencia en todos los sectores de la sociedad	<ul style="list-style-type: none">– Amplio abanico de organizaciones (incluidos los órganos representativos) que están oficialmente vinculadas/son miembros del órgano consultivo multipartito– El órgano consultivo multipartito goza de confianza y de una sólida reputación entre sus electores– Enlaces verticales (con instituciones internacionales) y horizontales (con otras plataformas)– Relaciones múltiples, diversas y sólidas a todos los niveles– La plataforma se construye sobre las estructuras existentes, con un mínimo de infraestructuras nuevas– Sentido de «propiedad» de la plataforma por parte de sus interesados/miembros y comprensión de los organizadores de cuándo, dónde, cómo, por qué y con quién conectarse	<ul style="list-style-type: none">– ¿En qué medida cree que la organización está bien conectada y es influyente?– ¿Es eficaz comunicar en ambos sentidos (del público al gobierno y viceversa) los avances y necesidades de los ODS?

Anexo: Marco de investigación – indicadores, operacionalización y evaluación

PARTE II: EVALUACIÓN DE LA ESTRUCTURA DE GOBERNANZA DE LAS PLATAFORMAS Y PROCESOS MULTIPARTITOS EXISTENTES

INDICADOR

OPERACIONALIZACIÓN

PREGUNTAS DE LA ENTREVISTA

<p>9 El órgano consultivo multipartito es representativo e inclusivo y tiene una gobernanza sólida</p>	<ul style="list-style-type: none">— El órgano consultivo multipartito cuenta con políticas y procesos que ayudan a garantizar la inclusión— La estructura operativa respalda una gestión eficaz del órgano consultivo multipartito y la inclusión de otras partes interesadas— La plataforma se construye sobre las estructuras existentes, con un mínimo de infraestructuras nuevas	<ul style="list-style-type: none">— ¿Qué hace el órgano consultivo multipartito para garantizar su representatividad e inclusión?— ¿Puede informarme sobre la composición de este órgano multipartito?— ¿Cuál es la relación entre los miembros del órgano multipartito?— ¿Hay una representación multipartita? ¿Qué tipo de organizaciones o instituciones participan en este órgano?— ¿Cuántos miembros tiene su órgano multipartito y cómo se eligen?— ¿Considera que es igualmente representativa de todos los grupos de interés clave? ¿Se ha creado el órgano consultivo multipartito para ser una plataforma inclusiva eficaz?
<p>10 El órgano consultivo multipartito incluye el compromiso público a nivel subnacional (capacidad de crear un espacio para que el Gobierno siga la acción piloto)</p>	<ul style="list-style-type: none">— Relaciones múltiples, diversas y sólidas a todos los niveles— Saber cuándo, dónde, cómo, por qué y con quién conectarse— Establecer proyectos o estudios piloto que preparan el camino para las actividades a gran escala de los agentes gubernamentales (crear un espacio para la acción)	<ul style="list-style-type: none">— ¿Se extiende más allá del nivel central para obtener aportaciones de nivel subnacional?— ¿Es un medio eficaz para comunicar en ambos sentidos (público a gobierno) los avances y necesidades de los ODS?— ¿Establece proyectos de diálogo o crea conocimientos que sirvan de base para que los agentes gubernamentales realicen un seguimiento con acciones innovadoras?
<p>11 El órgano consultivo multipartito tiene las habilidades y la experiencia necesarias para a) facilitar la creación de consenso y desarrollar el asesoramiento político, b) mediar entre los diferentes intereses, y c) apoyar el desarrollo de la acción colectiva.</p>	<ul style="list-style-type: none">— El órgano consultivo multipartito ha demostrado su capacidad para satisfacer estas tres áreas— El órgano consultivo multipartito cuenta con personal con la experiencia y los conocimientos adecuados	<ul style="list-style-type: none">— ¿Cómo calificaría la experiencia y las habilidades del órgano consultivo multipartito en los tres ámbitos?— ¿Qué mecanismos institucionalizan o promueven la interacción/compromiso del órgano consultivo multipartito con el Gobierno?— ¿Cómo interactúan los actores del Gobierno y del órgano consultivo multipartito en las reuniones y cómo describiría el nivel de participación e influencia del órgano consultivo multipartito en estas reuniones?

Anexo: Marco de investigación – indicadores, operacionalización y evaluación

PARTE II: EVALUACIÓN DE LA ESTRUCTURA DE GOBERNANZA DE LAS PLATAFORMAS Y PROCESOS MULTIPARTITOS EXISTENTES

INDICADOR

OPERACIONALIZACIÓN

PREGUNTAS DE LA ENTREVISTA

- | | | |
|---|--|---|
| <p>12 El órgano consultivo multipartito cuenta con sistemas y procesos para participar de forma efectiva y con un sistema de seguimiento y evaluación (S&E) para medir su eficacia</p> | <ul style="list-style-type: none">– Proceso documentado de participación– Estrategia y planes de trabajo alineados/armonizados con los ODS– Aprendizaje vinculado a S&E– Modelo lógico/teoría del cambio utilizado para mantener el enfoque estratégico | <ul style="list-style-type: none">– ¿Cómo miden la eficacia (S&E) de su trabajo?– ¿Ha desarrollado una estrategia de seguimiento y evaluación (S&E) para el órgano consultivo multipartito?– ¿Qué se espera de los miembros en relación con el (S&E) del órgano consultivo multipartito? Por ejemplo, ¿se espera que los miembros reúnan y presenten datos sobre los avances relacionados con las actividades conjuntas dirigidas por el órgano consultivo multipartito?– ¿Quién se encarga de informar en el órgano consultivo multipartito? ¿Es necesario que todos los miembros lo aprueben?– Como órgano colectivo, ¿han realizado algún ejercicio de reflexión sobre cómo se puede mejorar su trabajo? |
| <p>13 El órgano consultivo multipartito es una organización bona fide capaz de aceptar e informar sobre las finanzas</p> | <ul style="list-style-type: none">– El órgano consultivo multipartito es una organización legalmente registrada (o un programa de una organización registrada)– El órgano consultivo multipartito se encuentra en una situación financiera sólida– Tiene (o está buscando) múltiples y diversas fuentes de financiación– Quines lideran la plataforma ayudan a asegurar la financiación– Los proveedores de fondos proporcionan más apoyo, además de dinero– Los requisitos de presentación de informes son realistas y se ajustan a su finalidad (por ejemplo, inicialmente están más orientados a una pequeña empresa emergente que a un gran proyecto de desarrollo) | <ul style="list-style-type: none">– ¿Cómo se financia su órgano consultivo multipartito?– Si recibe algún tipo de financiación del Gobierno, ¿qué significa esto para el alcance del trabajo, la forma en que se trabaja o su nivel de independencia?– ¿Cuáles son las limitaciones en términos de financiación y recursos, y cómo afecta esto a la capacidad de colaboración? |