

Aperçu d'un projet du Forum Mondial **au Bénin et au Togo**

Renforcement de la mise en réseau et de la visibilité des efforts organisationnels existants pour mettre en œuvre les ODD

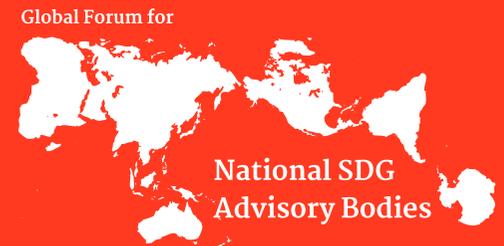
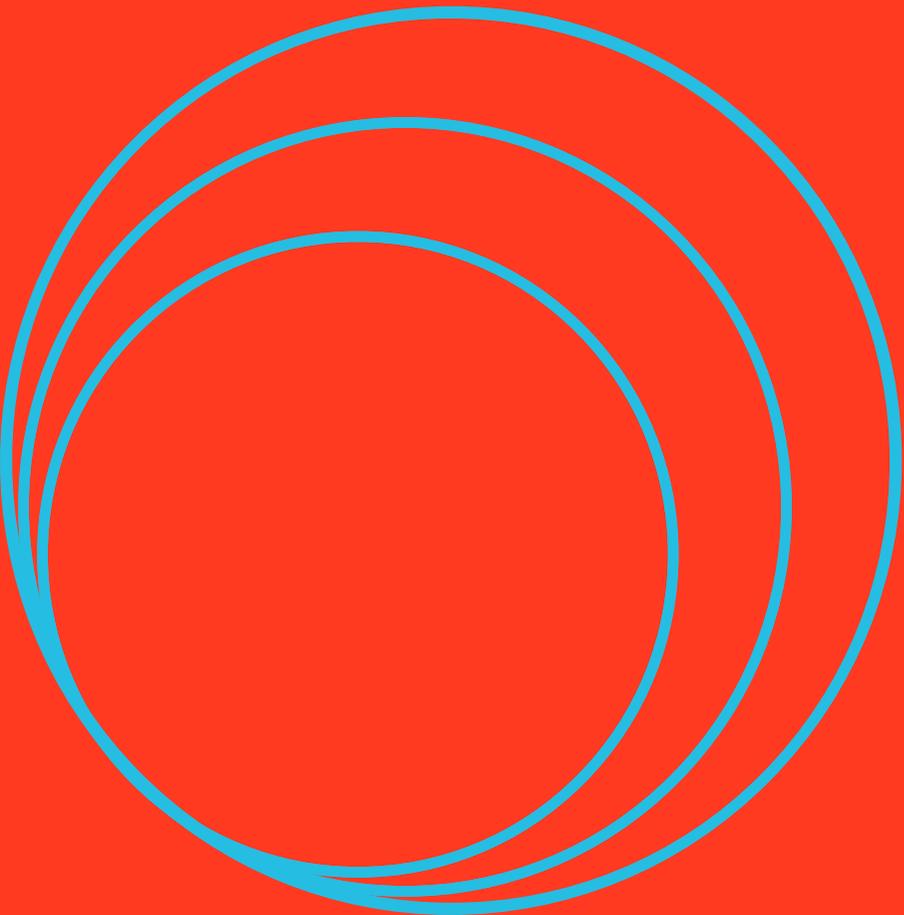


Table des matières



- 3..... À propos du Forum Mondial des organes consultatifs nationaux sur les ODD
- 4..... Préface
- 5..... Le projet
- 6..... Qu'avons-nous fait ?
- 11..... Réflexions et leçons apprises
- 12 Perspectives



*Il s'agit d'un PDF interactif.
Cliquez sur la page à laquelle
vous souhaitez accéder.*

PARTENAIRES IMPLIQUÉS DANS LE PROJET

L'Institut de la Francophonie pour le développement durable (IFDD), organe subsidiaire de l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF), ainsi que le Conseil allemand pour le développement durable (RNE - Rat für Nachhaltige Entwicklung), agissant en tant que conseillers du projet, ont travaillé en partenariat avec deux organisations faîtières de la société civile : la Maison de la Société Civile (MdSC) au Bénin et le Groupe de travail des organisations de la société civile sur les objectifs de développement durable (GT-OSC-ODD) au Togo. Le projet a ainsi contribué aux activités d'un groupe de travail au sein du « Forum Mondial des organes consultatifs nationaux sur les ODD ».

À propos du Forum Mondial des organes consultatifs nationaux sur les ODD

Le Forum Mondial est un réseau qui fédère les connaissances et l'expérience des commissions consultatives multipartites, des comités consultatifs et autres organes similaires pour le développement durable. Ces organes sont partie intégrante des structures institutionnelles nationales pour la mise en œuvre des objectifs de développement durable (ODD). En mettant en commun les connaissances et rapprochant les intérêts des différents groupes de parties prenantes, les organes consultatifs multipartites favorisent l'acceptation sociale et la cohésion de la société en période de transformation. On ne saurait sous-estimer leur rôle de facilitateur, qui est très demandé quand il s'agit de faire aboutir des négociations.

Ce forum créé pour et par les organes consultatifs multipartites nationaux est aussi hétérogène que les situations respectives de ses membres, qui dépendent du développement de leurs institutions, de leurs structures, de leur mandat et de leur rôle. Les échanges constants au sein et entre les groupes de travail du Forum et entre eux créent un riche vivier d'idées, de mécanismes de négociation et de mesures politiques efficaces qui peuvent facilement être transférés et adaptés à d'autres exigences et besoins locaux. Axé sur la demande, l'orientation du réseau évolue selon un processus collectif. Grâce à sa vaste base de connaissances collectives, le Forum incite efficacement les parties prenantes et les gouvernements du monde entier à adapter, mettre en œuvre et accélérer conjointement la réalisation de l'Agenda 2030 et des ODD.





Préface

Rester dans les limites offertes par notre planète est essentiel pour offrir un avenir sain et durable à tous. Pour atteindre cet objectif, le Programme de développement durable à l'horizon 2030 des Nations Unies et ses 17 objectifs de développement durable (ODD) mettent en évidence des enjeux clés qui appellent une action urgente à tous les niveaux et par tous les acteurs. Les ODD ne peuvent être réalisés qu'avec des partenariats solides et une coopération de grande envergure. Par conséquent, pour mettre en œuvre le programme ambitieux et universel de l'Agenda 2030, il est indispensable de promouvoir encore plus le degré d'organisation et de collaboration pour le développement durable. Les structures clés de collaboration entre les parties prenantes, telles que les organisations faîtières de la société civile, ont donc un rôle fondamental à jouer dans la transition complexe vers des sociétés durables. Notre motivation pour le projet présenté dans cette publication est basée sur sa contribution à l'amélioration de la coordination des efforts organisationnels existants pour mettre en œuvre les ODD.





Le projet

Avec le projet « Renforcement de la mise en réseau et de la visibilité des efforts organisationnels existants pour mettre en œuvre les ODD », mis en œuvre en 2021 au Bénin et au Togo, nous avons suivi une approche qui a mis en exergue le potentiel de la cartographie des acteurs des ODD, des espaces de dialogues au sein de tables rondes locales et de la visibilité numérique pour accélérer la réalisation des ODD. Le résultat principal du projet est une cartographie numérique qui vise à rendre visible, et donc à renforcer, l'engagement des organisations de la société civile (OSC) impliquées dans la mise en œuvre des ODD. Cela permet de mieux relier cet engagement aux architectures de gouvernance nationales et aux politiques de développement durable. La création d'une carte accessible des acteurs actifs des ODD et de leurs efforts organisationnels a produit des connaissances détaillées sur les domaines d'activité locaux et les sujets sectoriels de toutes les OSC impliquées. Le renforcement de la visibilité a également révélé des liens entre les parties prenantes des ODD et, par conséquent, a permis de développer des partenariats innovants pour une meilleure coordination et un partage de connaissances accru vers un objectif commun. En outre, le projet a contribué à sensibiliser d'autres OSC que celles déjà engagées dans la mise en œuvre des ODD, ce qui pourrait inciter de nouveaux acteurs à prendre des mesures à l'avenir.

Pour atteindre ces résultats, la mise en œuvre par les organisations impliquées s'est concentrée sur :

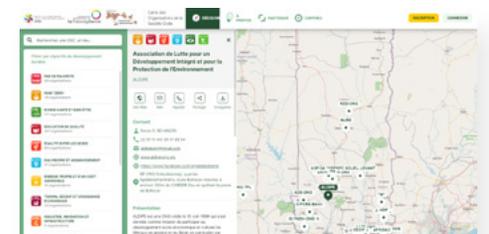
- l'organisation de tables rondes locales pour identifier et mettre en relation les OSC concernées, les sensibiliser aux ODD et identifier les thèmes des réseaux locaux ;
- l'élaboration d'un inventaire vérifié des OSC actives, qui sert de vue d'ensemble et de point de référence pour relier les efforts organisationnels existants ;

- la création d'une carte numérique et facilement accessible en ligne, afin de mettre l'inventaire à la disposition des décideurs politiques concernés et d'un public plus large, avec la possibilité d'ajouter des organisations à l'avenir.

Pourquoi une cartographie numérique ?

La création d'un inventaire et sa visualisation au moyen d'un outil de cartographie numérique représentent une approche innovante pour mobiliser les acteurs des ODD et renforcer la coopération dans tous les secteurs. Grâce à la combinaison de données présentées de manière visuellement accrocheuse et de la représentation novatrice des efforts organisationnels, la valeur ajoutée de ce projet réside dans le point d'entrée efficace qu'il constitue pour dialoguer sur le rôle que les acteurs locaux jouent dans la mise en œuvre de l'Agenda 2030. La cartographie numérique a été mise en ligne sur un site web dédié afin de rendre l'inventaire visible pour un public plus large, ainsi qu'accessible et facile à utiliser pour tous les acteurs impliqués. L'outil numérique a été largement discuté avec tous les partenaires du projet et sa forme a été choisie en fonction de sa faisabilité et de sa valeur ajoutée pour les OSC au niveau local. La carte numérique permet de rechercher des OSC sur la base de divers critères. Elle améliore la visibilité des efforts organisationnels pour mettre en œuvre les ODD et permet ainsi de créer des liens entre les OSC travaillant dans la même région ou sur les mêmes ODD. En outre, il est important de souligner que la cartographie numérique a été développée de manière à garantir une inscription facile d'OSC supplémentaires directement sur le site web dans l'avenir. Ces nouvelles entrées seront ensuite vérifiées par les partenaires de mise en œuvre avant d'être ajoutées à la carte numérique.

*Veuillez trouver la
carte numérique ici*





Qu'avons-nous fait ?

L'IFDD et RNE ont élaboré conjointement une méthodologie en six étapes et un modèle d'inventaire. Pour faciliter le processus d'inventaire et de classification des OSC, un atelier de formation préliminaire a été organisé début 2021. Lors de cet atelier, toutes les organisations partenaires ont discuté ensemble des objectifs du projet et ont participé à des séances de formation interactives à la cartographie. De cette façon, les partenaires de mise en œuvre ont développé une compréhension commune du projet et se sont familiarisés avec le processus, la méthodologie et le modèle d'inventaire. Ils l'ont adapté à leurs contextes nationaux respectifs en s'appuyant sur des études de cas pratiques, afin de garantir une haute qualité des données et des procédures efficaces tout au long du projet.



BONNE PRATIQUE : MODULES DE FORMATION INTERACTIFS

Les modules interactifs ont été particulièrement utiles et ont facilité la collecte de données dans chaque région. Les ateliers ont permis aux partenaires de s'approprier les différents outils et donc de former leur personnel local à la collecte de données. Ils ont également permis d'anticiper les difficultés qui auraient pu apparaître lors de la phase de mise en œuvre.

UNE MÉTHODOLOGIE EN SIX ÉTAPES

- ① **Mise en route** : formation, évaluation de la situation de référence, présélection, mise en réseau, conceptualisation.
- ② **Tables rondes** : identifier un maximum d'OSC pertinentes et leurs principaux secteurs d'activité, les inviter à des tables rondes locales, les mettre en relation les unes avec les autres, les sensibiliser aux ODD.
- ③ **Recherche** : collecte de données sur les OSC identifiées, création d'un inventaire préliminaire.
- ④ **Vérification** : vérification des données sur la base d'un processus en trois étapes (auto-évaluation, contrôle de qualité par le partenaire de mise en œuvre, contrôle de qualité par une source indépendante).
- ⑤ **Inventaire** : création de l'inventaire officiel.
- ⑥ **Classification** : classification de tous les efforts organisationnels et activités des OSC identifiées et vérifiées en fonction des 17 ODD et des 169 cibles.



Étape ① : Mise en route

Tout d'abord, les partenaires de mise en œuvre ont évalué la situation de référence du groupe cible du projet dans leurs pays respectifs. Cela a impliqué un examen préliminaire du paysage de la société civile pour obtenir une estimation approximative du nombre total d'acteurs à inclure dans l'inventaire (environ 2000 au Bénin / 700 au Togo). Sur la base de la portée et de la qualité des inventaires existants des organisations de la société civile, la MdSC et le GT-OSC-ODD ont décidé des axes d'intervention du projet. Tous deux ont suivi une approche géographique (régionale au Togo, départementale au Bénin) basée sur les pools thématiques et groupes déjà identifiés au sein de leurs réseaux respectifs. À ce stade, il était particulièrement important d'identifier les OSC qui avaient un fort potentiel pour agir en tant que multiplicateurs dans leurs communautés respectives et qui pouvaient donc donner accès à de nouveaux acteurs travaillant sur les ODD. Les deux organisations ont ensuite activé leurs réseaux nationaux pour atteindre un maximum d'OSC et les inviter aux tables rondes.



BONNE PRATIQUE : S'APPUYER SUR LES STRUCTURES EXISTANTES

La MdSC au Bénin et le GT-OSC-ODD au Togo se sont appuyés sur leurs vastes réseaux à travers le pays. Les réseaux régionaux/départementaux et les organisations au potentiel de multiplicateur ont été mis à contribution pour organiser la collecte de données, soutenir les tables rondes, et ainsi servir de levier pour que d'autres OSC s'impliquent. Des référents ont ensuite été désignés dans chaque zone pour la collecte de données. Les délégués des assemblées générales ont appliqué l'outil de collecte de données à leurs propres organisations avant de passer à l'échelle supérieure, se préparant à être des tuteurs pour les organisations qui les avaient mandatés.

Étape ② : Tables rondes

Les tables rondes multipartites ont été un élément essentiel du projet et ont représenté l'un des premiers points de référence, ainsi que la base des processus de recherche, de vérification et de classification qui ont suivi. Elles ont été organisées pour toucher un maximum d'OSC travaillant sur l'Agenda 2030, identifier les principaux ODD auxquels elles contribuaient, et les mettre en réseau. Lors de la préparation des tables rondes, une stratégie de sensibilisation sur mesure a tout d'abord été conceptualisée, puis les acteurs concernés ont été invités et le matériel de formation a été compilé. Celui-ci se composait de brochures d'information sur les ODD, d'exercices pour le processus de classification et d'un modèle pour l'auto-évaluation des participants. Outre la mise à jour et l'extension des listes déjà existantes, les tables rondes ont fourni une excellente occasion de sensibiliser les participants à l'Agenda 2030 et de leur faire prendre conscience de la contribution de chacun aux 17 ODD. Le processus d'identification a permis d'améliorer la mise en réseau et de mettre en évidence les synergies entre les organisations de la société civile.



Au Bénin, la MdSC a réuni des OSC, des gouvernements locaux et des ministères sectoriels lors de trois tables rondes. Celles-ci ont facilité le renforcement de l'appropriation locale des ODD et de leurs cibles prioritaires et spatialisation. Le travail de restitution effectué en aval par les organisations participantes a également permis de diffuser les recommandations des tables rondes à plus de 2000 acteurs concernés. Grâce aux travaux de groupe interactifs qui ont eu lieu lors de ces rencontres, l'inventaire des organisations a été enrichi de près de 300 nouvelles OSC. Cet exercice a permis de dresser un portrait plus fin de la contribution de la société civile béninoise à la mise en œuvre des ODD. Les premiers travaux d'analyse menés par la MdSC ont déjà permis de visualiser les secteurs dans lesquels les OSC sont les plus actives, ainsi que les secteurs qui nécessitent un soutien supplémentaire afin d'améliorer la contribution à la réalisation des ODD.

Au Togo, le GT-OSC-ODD a organisé six tables rondes régionales dans les chefs-lieux des régions administratives, et une table ronde au niveau national pour ratifier les échanges précédents. Le GT-OSC-ODD avait déjà identifié en amont les réseaux régionaux et principaux acteurs des ODD et procédé à une première collecte de données. Les tables rondes ont donc servi à valider cette liste des OSC travaillant sur les ODD dans chaque région et ont permis d'ajouter 297 nouvelles entrées à l'inventaire des OSC. Les participants se sont familiarisés avec l'inventaire, ont complété ces premières données par des travaux de groupe interactifs et ont positionné leurs activités par rapport aux ODD. Les échanges ont renforcé l'appropriation des ODD et souligné l'importance de la visibilité de leurs efforts. Les tables rondes ont permis d'affiner le portrait de la contribution de la société civile togolaise au développement durable et ont contribué à la sensibilisation aux ODD.

BONNE PRATIQUE : TABLES RONDES

Les tables rondes ont bien rempli leur fonction. La présentation des objectifs du projet a renforcé l'engagement des OSC à remplir l'outil d'inventaire. Les tables rondes ont également été une excellente occasion de sensibiliser les participants à l'Agenda 2030 et de faire connaître les domaines d'expertise et la contribution de chacun aux ODD. Au Bénin, elles ont également permis aux OSC d'être mieux informées sur la spatialisation des cibles prioritaires et les indicateurs nationaux fixés par le gouvernement du Bénin.

Tables rondes



DAPAONG
Table ronde régionale
pour Savanes

27 participants

Togo

KARA
Table ronde régionale pour Kara
27 participants

SOKODÉ
Table ronde régionale pour Centrale
27 participants

KPALIMÉ
Table ronde régionale pour Plateaux Est
27 participants

ATAKPAMÉ
Table ronde régionale pour Plateaux Ouest
27 participants

TSÉVIÉ
Table ronde régionale pour Maritime
27 participants

LOMÉ
Table ronde nationale
39 participants

Nombre total de participants : 201
Organisations de la société civile vérifiées : 346

Bénin

BOHICON
Table ronde régionale pour les départements du Nord
32 participants

ABOMEY CALAVI
Table ronde régionale pour les départements du Sud
39 participants

COTONOU
Table ronde nationale à Cotonou
47 participants

Total des participants : 118
Organisations de la société civile vérifiées : 244



Étape ③ : Recherche

La création de l'inventaire a déjà commencé avant les tables rondes avec l'identification des coordinateurs locaux et des OSC qui avaient un fort potentiel pour agir comme multiplicateur. Parallèlement à leur formation, une première phase de collecte de données a été lancée. Elle comprenait la diffusion du modèle d'inventaire via les réseaux des partenaires de mise en œuvre, ainsi qu'un soutien individuel pour aider les OSC à mieux remplir le formulaire. Sur la base de la liste existante des acteurs de la société civile et des données générées par la tenue des tables rondes, les organisations de mise en œuvre ont entamé la deuxième phase de recherche du projet. Il s'agissait d'obtenir un maximum de données sur tous les acteurs pertinents dans le pays, garantissant ainsi un haut degré d'exhaustivité, et permettant d'obtenir une image complète de toutes les OSC contribuant à la mise en œuvre des ODD. Grâce à une combinaison de méthodes (recherche en ligne, appels téléphoniques, courriels, etc.), les partenaires de mise en œuvre ont réalisé un inventaire préliminaire de 352 organisations au Bénin et d'environ 500 organisations au Togo. À ce stade, la participation active et l'engagement des principales OSC se sont avérés cruciaux.

Étape ④ & ⑤ : Vérification et inventaire

La vérification de la liste préliminaire des OSC a été effectuée par les partenaires de mise en œuvre. Un processus en trois étapes garantissait la qualité des données. Premièrement, les acteurs de la société civile identifiés ont procédé à une auto-évaluation de leur organisation et de leurs activités. Deuxièmement, les partenaires de mise en œuvre ont procédé à un contrôle qualité, impliquant une vérification croisée avec toutes les informations disponibles. Troisièmement, une source indépendante a été identifiée pour vérifier l'existence de l'acteur, son niveau d'activité et l'exactitude des informations fournies.

Étape ⑥ : Classification

Après avoir passé le processus de vérification, les OSC ont été incluses dans l'inventaire officiel. Aux fins de la création de l'inventaire, toutes les OSC ont été classées en fonction de leurs efforts organisationnels concrets par rapport aux 17 ODD et 169 cibles. Les OSC ont dû non seulement démontrer leur intention de contribuer à des ODD spécifiques, mais aussi prouver qu'elles étaient activement impliquées dans leur mise en œuvre. En conséquence, l'étape finale a permis la classification et la vérification optimales de toutes les OSC actives travaillant sur les ODD au Bénin et au Togo. Elle a également permis une plus grande sensibilisation au sujet de l'Agenda 2030 et des ODD.



Réflexions et leçons apprises

D'autres bonnes pratiques qui ont contribué à la réussite du projet :

Sensibilisation accrue aux ODD : Souvent, les OSC s'engagent dans la mise en œuvre de l'Agenda 2030 sans en avoir conscience ou sans lier explicitement leurs activités aux ODD. Le projet a permis aux OSC de positionner leurs activités par rapport aux ODD et en relation avec les cibles prioritaires au niveau national. Ainsi, les OSC ont révélé des synergies potentielles entre leurs différents efforts organisationnels et créé de nouveaux espaces d'action pour accélérer les progrès de l'Agenda 2030.

Une communication constante : En raison des difficultés rencontrées par de nombreuses organisations pour remplir l'inventaire, il était essentiel de maintenir une communication ouverte et étendue avec les OSC, notamment à l'aide des canaux de communication tels que WhatsApp. À cet égard, le suivi et l'assistance fournis par les partenaires de mise en œuvre ont joué un rôle crucial.

Défis rencontrés

Connaissance des ODD : Même si l'existence de l'Agenda 2030 et des ODD semblait bien connue des OSC impliquées, les détails de leurs cibles et leur spatialisation étaient largement inconnus. Il était donc difficile pour certaines organisations de positionner leurs activités par rapport aux ODD. Cependant, le soutien individuel offert par les partenaires de mise en œuvre et les tables rondes se sont avérés être des éléments clés pour la sensibilisation. Bien que les ressources limitées et les contraintes liées à la pandémie aient

inévitablement réduit le nombre de tables rondes et donc les possibilités d'interaction directe sur le sujet, celles organisées ont été un succès et ont largement contribué à renforcer l'appropriation des ODD et de la cartographie numérique.

Connaissances numériques et qualité des données : Les partenaires de mise en œuvre ont été confrontés au fait que plusieurs OSC n'ont pas rempli correctement le modèle d'inventaire (fichier Excel), malgré une présentation préalable de l'outil. Ceci était en partie lié au fait que certains acteurs n'étaient pas familiers du logiciel Excel ou n'avaient pas accès au logiciel. Plusieurs mesures ont été mises en place pour répondre à ce défi : la création d'une fiche d'aide pour apprendre à utiliser le logiciel et le modèle d'inventaire ; un suivi et une assistance de proximité par les partenaires de mise en œuvre ; enfin, le développement d'un formulaire google pour remplir automatiquement l'inventaire. Plusieurs organisations ont également rencontré des difficultés pour fournir les coordonnées géolocalisées du siège de leur organisation. Par ailleurs, bien qu'il s'agisse d'un élément clé, la vérification en trois étapes s'est avérée une méthode exigeante en temps et en ressources. Certaines OSC ont fourni des données erronées, ce qui a entraîné un surcroît de travail pour les partenaires de mise en œuvre. Cela a retardé l'achèvement de l'inventaire final. Toutefois, si le projet devait être étendu à d'autres pays à l'avenir, ces difficultés concernant la connaissance numérique et la qualité des données seront éliminées, puisque la saisie de données se fera directement via le site web, en utilisant un formulaire d'inscription simplifié.

Ces défis expliquent dans une certaine mesure la différence entre le nombre d'organisations estimé lors de la phase préliminaire (environ 2000 au Bénin, 700 au Togo), le nombre d'organisations dont les données ont été collectées (352 au Bénin, environ 500 au Togo) et le nombre d'organisations incluses finalement dans l'inventaire officiel (244 au Bénin, 346 au Togo).

Perspectives

L'inventaire vérifié et la création d'un outil de cartographie numérique permettront d'améliorer la coordination et donc de rationaliser les efforts visant à réduire les chevauchements ou les lacunes dans l'action de la société civile. Renforcer la visibilité met en évidence les liens entre les acteurs des ODD et permet ainsi de développer des partenariats innovants pour une coordination et un partage des connaissances accrues. L'outil de cartographie numérique offre un accès facile et visuellement attrayant aux informations au niveau local, en évitant d'être submergé par des données complexes. Nous espérons que le projet encouragera le développement d'un exercice et d'un outil de cartographie numérique similaires dans d'autres pays. La possibilité de personnaliser les objectifs principaux du projet et l'exercice de cartographie permet une reproduction facile, ce qui pourrait permettre une mise à l'échelle rapide. En outre, le projet est susceptible de susciter un certain élan grâce à un échange accru entre les acteurs concernés, de sensibiliser le public et d'encourager la collaboration entre les organes consultatifs sur les ODD et les organisations de coordination de la société civile, renforçant ainsi de manière holistique la défense du développement durable.



Le projet présenté dans cette publication a été soutenu financièrement par la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH au nom du Ministère fédéral de la coopération économique et du développement de la République fédérale d'Allemagne (BMZ).

Remerciements

Ce projet a été mené à bien, notamment grâce au travail précieux d'Armand Vignon (MdSC Bénin), Augustin Kola (GT-OSC-ODD Togo), et Claire Schiettecatte (IFDD).

Le projet a été mis en œuvre par l'Institut de la Francophonie pour le développement durable (200, chemin Sainte-Foy, bureau 1.40, Québec, Québec, G1R 1T3, Canada).

L'auteur

↳ Felix Meyerhoff (responsable)

↳ Conseil allemand pour le développement durable (RNE)

c/o Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
Potsdamer Platz 10
10785 Berlin, Allemagne

Design

↳ Studio Hoekstra

Global Forum for

